



Fare Network^{IP}

PROFESSIONISTI E IMPRESE

SPECIALE QUALITÀ

GRUPPO 24 ORE

01

Editoriale

3 Fare Qualità

02

Primo Piano

- 4 Tecnologia: motore per l'export del Made in Italy
- 6 Misurare la Qualità: il disciplinare del Gruppo 24 ORE
- 7 Il sigillo CEPAS a garanzia di competenza ed esperienza

03

Scenari e prospettive

- 8 Connesse, reattive e generatrici di valore. Così saranno le imprese del futuro
- 10 Precari, infortuni e licenziamenti. Quorum sfumato: cosa non cambierà

04

Governance e strategie

- 13 Due diligence e compliance, un cambio di paradigma e di responsabilità

05

Specializzazioni e responsabilità

- 16 Fare impresa: partner strategici per una gestione efficiente e sicura
- 18 Coniugare tradizione e innovazione per un servizio moderno

06

Internazionalizzazione

- 20 Nuove bussole per ottimizzare processi e internazionalizzazione

07

Innovazioni e tecnologie

- 22 Investire, crescere, competere: da startup a PMI innovative

08

Il Sole 24 Ore in breve

- 25 Il valore del Network Partner 24 Ore cresce con gli Imprenditori



LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I PARTNER PROFESSIONISTI TECNICI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

ARCHITETTI

AG-TS S.R.L. | RECCO
Progettazione Sostenibile | Facility Management ed Energy Management

ARCH. MIMMO FONTANA | MESORACA
Progettazione Sostenibile | Servizi per Bonus Edilizi

ARECOM SRL | TORINO
Progettazione Edile

MONICA MANUELA RUSSO | BRESCIA
Progettazione Edile

QDS GROUP SRL | BASTIA UMBRA
Progettazione Edile

TECNOSTUDIO S.R.L. | MESTRINO
Project Management e Direzione Lavori

GEOMETRI

GEOMETRA ROBERTO OLIVARI | ROMA
Attività Catastali

MICHELE MUCCI | ROZZANO
Progettazione BIM

SGV EDIL PROJECT | NOCETO
Project Management e Direzione Lavori

STUDIO TECNICO AUOA DEL GEOM. AURORA MELIS | CAGLIARI
Progettazione Edile

STUDIO TECNICO BAGA | GAVARDO
Estimo

STUDIO TECNICO MAROVELLI | BARGA
Project Management e Direzione Lavori

INGEGNERI

ENERGYCAL | VILLA SAN GIOVANNI
Progettazione Impiantistica

I.I.C. S.R.L | CORIGLIANO-ROSSANO
Project Management e Direzione Lavori

ING ANTONIO MONTEMEDIO | PALERMO
Project Management e Direzione Lavori

ING. GIOVANNI BUSSETTO | PADOVA
Progettazione Edile

ING. MAURO NATALIZIA | ARTENA
Progettazione Impiantistica

ING. RUBINA CERASO - STUDIO2C | ACQUEDOLCI
Preparazione Gare d'Appalto

ING. SALVATORE BUONAVOLONTÀ | ACERRA
Consulenza Forense

LORENZO VALLINI | LIVORNO
Progettazione Edile

MARCELLA ING. CRIVELLI | MONZA
Facility Management ed Energy Management

PASQUALE MAURELLI | BARI
Estimo

PRD ENGINEERING STP SRL | GENOVA
Progettazione Edile

PROGETTI CIVILI STP SRL | ROMA
Progettazione Edile

PROJECT SOLUTION & PARTNERS | TERRACINA
Servizi per Bonus Edilizi

PROMEDIA S.R.L. | TERAMO
Progettazione Infrastrutture

S-ENGINEERING SRL | BARI
Progettazione Infrastrutture

STAR CONSULTINGS SRL | MUGnano DI NAPOLI
Progettazione Edile | Project Management e Direzione Lavori

THE PROJECT COACHES – STUDIO TECNICO VEROLLA | LUSCIANO
Project Management e Direzione Lavori

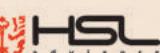
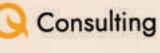
PERITI INDUSTRIALI

ECOPROGETTI SRL STP | PISTOIA
Progettazione Sostenibile | Servizi per Bonus Edilizi

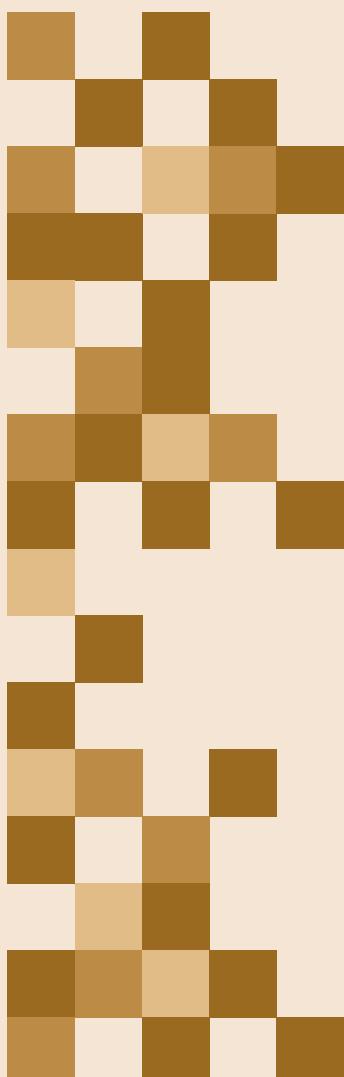
GUGLIELMO MINOIA | GROSSETO
Progettazione Impiantistica

SIM INGEGNERIA SRL | COSENZA
Progettazione Impiantistica

MASTER PARTNER

 Industria 4.0	 Consulenza ESG	 Terzo settore	 Operazioni straordinarie Giuslavoristico	 Contenzioso giuslavoristico	 ADR Mediazione civile e commerciale	 Consulenze Investigative
 Consulenza antiriciclaggio	 Finanza agevolata	 Consulenza energetica	 Progettazione e gestione impianti fotovoltaici, eolici e CER	 Pianificazione strategica e controllo di gestione	 Corporate finance	 Consulenza HR
 M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione	 M&A Advisory Consulenza IT/Digital	 Consulenza in riorganizzazione aziendale	 Formazione manageriale e professionale	 Consulenza previdenziale	 M & A Advisory	 Digital solutions & technologies; trasformazione digitale
 Consulenza strategica aziendale	 Sviluppo e consulenza applicazioni blockchain	 Sviluppo e innovazione d'impresa	 Operazioni straordinarie Fiscalità immobiliare ed incentivi edili	 Consulenza agroenergetica	 Finanza agevolata	 Diritto del lavoro
 Lead Generation e Strategie CRM	 Proprietà intellettuale ed industriale Litigation	 Consulenza strategica aziendale Consulenza trasformazione digitale	 Cybersecurity	 Servizi di progettazione ingegneristica, architettonica ed energetica		

Fare Qualità



Emergere per distinguersi. Erogare servizi di qualità per prosperare in un contesto sempre più affollato e competitivo. Ottenere una certificazione che attesti la propria eccellenza operativa non è solo un "plus", ma un autentico vantaggio strategico e competitivo, sia per lo studio che i suoi clienti.

È con questa consapevolezza che, girata la boa del terzo anno di vita del progetto Partner 24 ORE Qualità, in questo numero di "Fare Network: Professionisti e Imprese", abbiamo deciso di raccontare questa iniziativa direttamente tramite le voci dei protagonisti, professionisti che, con una visione lucida e proattiva, hanno scelto di andare oltre la semplice offerta di consulenza tecnica, certificando la capacità intrinseca del loro studio di erogare servizi di alto livello, ponendo le basi per un futuro di crescita e riconoscimento.

Il cuore di questo progetto risiede in un disciplinare rigoroso ma agile, messo a punto grazie alla collaborazione tra il Gruppo 24 ORE e CEPAS, Società di Bureau Veritas Italia. Un modello che non si limita a un'analisi superficiale, ma scende in profondità, esaminando una pluralità di parametri che definiscono lo studio professionale moderno ed evoluto, di cui raccontiamo nelle pagine di questo numero "Speciale Qualità".

Il riconoscimento di qualità intesa come la capacità degli studi di erogare servizi di qualità e non qualità in quanto tale della consulenza tecnica prestata – una volta ottenuto – offre agli studi un notevole vantaggio in termini di posizionamento sul mercato. La sua durata biennale non è casuale: il concetto stesso di qualità è in continua evoluzione, e questa scadenza è garanzia per i clienti di ricevere nel tempo un servizio sempre all'altezza delle aspettative. La costanza nell'erogazione di servizi di alto livello è poi indissolubilmente legata ai principi di trasparenza e oggettività della certificazione, resa possibile da una partnership con un ente terzo indipendente. Nelle prossime pagine presenteremo, in relazione ai contesti e agli scenari economici di riferimento – sempre più aperti al mondo –, i profili di alcuni degli studi professionali di commercialisti, avvocati, notai, tributaristi, consulenti del lavoro che hanno abbracciato la certificazione del Gruppo 24 ORE. Le loro esperienze saranno

un prezioso spaccato di come l'eccellenza operativa si traduca in risultati concreti. La vocazione all'innovazione e la multiregionalità dei clienti emergono senza dubbio come due dei pilastri principali che indicano la "direzione" di uno studio che punta alla qualità. Come ci ricorda Pasquale Sargentone nel pezzo di apertura, le imprese che investono in tecnologia e innovazione crescono fino al 15% più velocemente di quelle che non lo fanno, espandendosi in nuovi mercati e aumentando significativamente le proprie quote di export. In questo contesto, avere professionisti aggiornati e all'avanguardia è cruciale per i clienti, in particolare per le PMI che stanno trasformando il tessuto economico del nostro Paese. Imprese sempre più connesse, reattive e generatrici di valore che necessitano consulenti strategici, con una visione chiara e un metodo solido, capaci di aiutarle a ridefinire i processi in un'ottica integrata e interconnessa.

Nel corso di questo numero affronteremo poi una lettura critica degli esiti referendari, in particolare per i quesiti legati all'area lavoro, dando voce ai tecnici che già si erano preparati ad affrontare ondate di formazione e aggiornamento in caso di abrogazione della norma. Entreremo poi nel merito della compliance aziendale nei rapporti con gli istituti di credito. Una normativa sempre più stringente in materia di antiriciclaggio, trasparenza e valutazione del merito creditizio che mette l'imprenditore nell'obbligo di dimostrare sistemi di governance adeguati e processi tracciabili e chiari. Responsabilità che, è bene sottolinearlo, ricadono sempre più sugli organi di gestione aziendale ex ante e non più solo ex post. Esploreremo poi gli universi professionali dei tributaristi, veri e veri propri partner iperspecializzati per le imprese, e dei notai, il cui nuovo codice Deontologico, pur nella coerenza dei principi che delineano la professione, introduce importanti innovazioni che guardano alle sfide di un contesto in continua evoluzione. Come sempre, un numero ricco di spunti e di riflessioni, impreziosito in questa uscita da molte storie e profili di studi professionali che si confermano un termometro fedele delle evoluzioni del sistema economico nazionale. Buona lettura

Tecnologia: motore per l'export del Made in Italy

di Pasquale Sorgentone

Il nostro Paese possiede diverse eccellenze, prodotti e servizi di altissima qualità relativi a molteplici settori industriali: l'agroalimentare, la moda, il settore automotive e, più in generale, il design apprezzato ovunque per creatività e innovazione. La forza del "Made in Italy" è riconosciuta in tutto il mondo, eppure le nostre aziende potrebbero fare di più, molto di più.

Il nostro substrato industriale è costituito principalmente da PMI, aziende a bassa-media capitalizzazione e talora a gestione familiare, che nella loro nicchia di mercato rappresentano un'unicità, spesso radicata nella tradizione, nella specializzazione artigianale e nella qualità distintiva dei prodotti e servizi. Tuttavia, queste imprese incontrano notevoli difficoltà a crescere in dimensione ed a competere efficacemente sui mercati internazionali a causa di limitate risorse finanziarie, scarsa managerializzazione, ridotte economie di scala e difficoltà nell'accesso a reti di distribuzione e partner globali.

Nel contesto economico attuale, caratterizzato da rapidi cambiamenti tecnologici, incertezze geopolitiche globali come conflitti regionali, volatilità dei mercati finanziari e crescente pressione competitiva da parte di economie emergenti, l'internazionalizzazione rappresenta una leva fondamentale e imprescindibile per la crescita sostenibile delle imprese italiane, che devono espandersi all'estero per cogliere nuove opportunità e bilanciare i rischi del mercato nazionale.

Ad un certo punto, il mercato nazionale comincia a non bastare più, specie considerando che la crescita italiana (ma più in generale europea) è inferiore rispetto ad altre geografie, rendendo sempre più urgente per le imprese italiane esplorare mercati esteri più dinamici per garantire sostenibilità e prospettive di crescita a lungo termine. Tradizionalmente, le PMI italiane incontrano numerose sfide nell'espansione internazionale:

- barriere linguistiche che ostacolano le relazioni commerciali e la comunicazione efficace con clienti e fornitori esteri;
- normative complesse e frammentate, spesso molto diverse da quelle italiane, che richiedono un impegno notevole in termini di compliance e consulenza legale;
- costi elevati per l'apertura di nuovi uffici fisici, l'adattamento logistico e l'assunzione di personale locale qualificato;
- costi necessari per la localizzazione del prodotto/servizio;
- una conoscenza spesso limitata dei canali distributivi e delle dinamiche

culturali dei mercati di destinazione. Tutti questi fattori hanno reso particolarmente difficile per le imprese più piccole competere con attori internazionali già strutturati e presenti su scala globale.

Oggi però le cose sono diverse. Le tecnologie di frontiera stanno cambiando radicalmente questa situazione, fungendo da moltiplicatore di opportunità per le aziende italiane: abbattono barriere logistiche, semplificano processi complessi, consentono un accesso diretto a piattaforme di vendita globali e riducono il time-to-market per nuovi prodotti e servizi. L'utilizzo intelligente di queste tecnologie consente di presidiare digitalmente mercati lontani, analizzarne in tempo reale il comportamento dei consumatori e di instaurare relazioni commerciali solide senza necessariamente aprire sedi fisiche. Il digitale diventa così l'infrastruttura invisibile che consente alle imprese anche più piccole di agire su scala internazionale con un'efficienza prima impensabile.

Le tecnologie avanzate come l'intelligenza artificiale, il cloud computing, l'Internet of Things (IoT) e la robotica avanzata giocano un ruolo determinante nel superamento delle tradizionali barriere all'internazionalizzazione, permettendo alle aziende di operare con maggiore efficienza ed agilità. Le nuove tecnologie possono aiutare concreteamente nello svolgere attività che sarebbero molto onerose se effettuate in modo tradizionale:

- Analisi dei mercati target: tramite l'Intelligenza Artificiale (IA) si possono svolgere analisi predittive ed identificare trend di mercato, utilizzando algoritmi di machine learning per capitalizzare i dati storici a disposizione;
- Individuazione e gestione di partner locali, tramite l'utilizzo di piattaforme cloud di collaboration con strumenti di videoconferenza, gestione documentale e project management integrati per l'esecuzione di attività in modo geograficamente distribuito ed in tempo reale;
- Sviluppo di piani di ingresso: simulazioni basate su intelligenza artificiale per prevedere scenari strategici diversi e valutare potenziali rischi e opportunità, modelli di analisi SWOT, ecc.;
- Competenze linguistiche e culturali potrebbero essere gestite impiegando sistemi di traduzione automatica basati su IA, strumenti di apprendimento automatico delle lingue e piattaforme virtuali di formazione interculturale;
- Strategie di marketing e vendita svil-



Biografia

Pasquale Sorgentone

CEO & Founder di Business Changers e Future Value

Aziende operanti in ambito digital transformation, Intelligenza Artificiale e Blockchain. Business Changers è stata selezionata dal Financial Times tra le 1.000 aziende a maggiore crescita in Europa. Pasquale ha oltre 25 anni di esperienza in ambito innovazione tecnologica come imprenditore e manager di aziende multinazionali. Crede fortemente nel "Made in Italy" e nella difesa delle nostre PMI. Tra le sue principali passioni (oltre all'innovazione tecnologica): fisica quantistica, filosofia e tennis (in generale qualsiasi sport possa essere praticato con una racchetta).

luppate tramite strumenti analitici avanzati basati su IA per la segmentazione precisa dei mercati, la personalizzazione dinamica delle campagne di marketing e l'automazione del processo di vendita;

- Adeguamento dei prodotti ai mercati locali utilizzando la robotica avanzata per la customizzazione rapida e precisa della produzione e riduzione dei tempi di adattamento dei prodotti.

Tuttavia, c'è anche l'altra faccia della medaglia: affinché si possano utilizzare efficacemente le tecnologie di frontiera è necessario che le nostre aziende siano propense all'innovazione ed alla digitalizzazione. Ma è così? Non proprio. Secondo il report "SME Digital Growth IndeX 2024" di Webidoo Insight Lab, l'Italia si colloca al 21° posto su 27 Paesi europei nella classifica della digitalizzazione delle PMI, con un punteggio del 36,1%, al di sotto della media UE del 40,2%. In particolare, solo il 18,5% delle PMI italiane utilizza l'e-commerce, rispetto alla media UE del 22,2%, e appena il 4,7% integra l'intelligenza artificiale nei propri processi, contro una media UE del 7,4%.

Altri dati significativi provengono dal Doing Export Report 2024 di SACE, che prevede un incremento del 3,7% dell'export di beni italiani nel 2024, fino a superare i 650 miliardi di euro. Questo dimostra concretamente il potenziale che le aziende italiane possono sfruttare sui mercati esteri adottando strategie

digitali avanzate e innovative. Le imprese italiane che investono in innovazione tecnologica crescono a una velocità fino al 15% superiore rispetto a quelle che non lo fanno, raggiungendo con maggiore facilità nuovi mercati e aumentando significativamente le proprie quote di export. Aziende tecnologicamente mature tendono a registrare un incremento del fatturato estero fino al 20%, già nei primi tre anni di investimento in digitalizzazione.

Le nostre aziende devono abbracciare pienamente l'innovazione digitale, investire nella formazione continua delle persone, costruire ecosistemi collaborativi con università, centri di ricerca ed altre imprese, nonché stabilire partnership internazionali solide. Non va trascurato il ruolo fondamentale delle istituzioni, che devono supportare questo processo di digitalizzazione con politiche mirate, incentivi adeguati, facilitazioni fiscali, investimenti in infrastrutture tecnologiche, programmi educativi specifici per sviluppare competenze digitali, promozione di network internazionali e semplificazione degli iter burocratici necessari per l'internazionalizzazione.

Solo affrontando questa sfida con l'umiltà e coraggio, le imprese italiane potranno trasformare l'eccellenza locale in una presenza globale forte, valorizzando ulteriormente il marchio Made in Italy nel mondo. (® Riproduzione riservata)



LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I PROFESSIONAL PARTNER CONSULENTI DEL LAVORO CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

DOTT. ALBERTO CAPRA MARZANI | MORTARA
Contenzioso del lavoro
DOTT.SSA ISABELLA SPANÒ PHD | MODENA
Amministrazione del personale
DR. DAVIDE BERNARDELLO | SESTRI LEVANTE
Amministrazione del personale
FIAP CONSULTING S.C.A.R.L. | CESENA
Buste paga
GENTA SILVIA | BRONI
Buste paga

STUDIO ASSOCIATO GIANLUCA E PIER PAOLO COLOMBO | SAN GIORGIO SU LEGNANO
Amministrazione del personale
STUDIO BRUNELLO BARONTINI | BRESCO
Amministrazione del personale | Buste paga
STUDIO CATIZONE LABOUR & LEGAL | TORINO
Sicurezza sul lavoro
STUDIO CSD | CIRIÈ
Consulenza aziendale/Bgt costo personale
STUDIO GAFFARELLI ASSOCIATI | CATTOLICA
Consulenza aziendale/bgt costo personale | Contenzioso del lavoro

STUDIO LOVATO | VERONA
Amministrazione del personale
STUDIO MARTINELLI RAG. MIRELLA CONSULENTE DEL LAVORO | BOLOGNA
Buste paga
STUDIO MURIZZASCO DOMPÉ CAROSI | BENE VAGIENNA
Amministrazione del personale
STUDIO PERRUCCI - CONSULENZA DEL LAVORO E FISCALE | MONZA
Amministrazione del personale

CENTRO

BALDELLI MARCO | UMBERTIDE
Consulenza aziendale/Bgt costo personale
DOTT.SSA CIATTINI BEATRICE | LARCIANO
Amministrazione del personale
MASSIMILIANO MATTEUCCI | ROMA
Amministrazione del personale

STUDIO ASSOCIATO MARCHETTI | OSIMO
Amministrazione del personale
STUDIO DINA ORTOLANI - CONSULENZA DEL LAVORO | RECANATI
Amministrazione del personale
STUDIO DOTT.SSA ROSITA ALESIANI | MAGLIANO DI TENNA
Consulenza aziendale/Bgt costo personale

STUDIO GALLO STP SRL | ROMA
Amministrazione del personale
STUDIO MERLINI ANNALISA - CONSULENTE DEL LAVORO | LIVORNO
Consulenza aziendale/Bgt costo personale | Buste paga

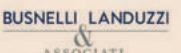
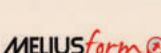
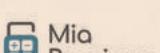
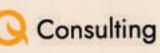
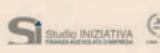
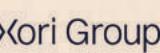
SUD

DCP CONSULTING SRL STP | CANCELLO ED ARNONE
Amministrazione del personale
DE FALCO LUIGI | POMIGLIANO D'ARCO
Consulenza aziendale/Bgt costo personale
DOTT. CARMELO CAMINITI | ROCCALUMERA
Amministrazione del personale
DOTT. GIUSEPPE NOTO | BAGHERIA
Consulenza aziendale/bgt costo personale
IBBA STUDIO ASSOCIATO | CAGLIARI
Buste paga

MARINO ROCCO | VAGLIO BASILICATA
Sicurezza sul lavoro
STUDIO ASSI | TRANI
Consulenza aziendale/Bgt costo personale
STUDIO CARIANNI SCTP | MESSINA
Amministrazione del personale
STUDIO DANIEL D. MISERENDINO | GANGI
Privacy/GDPR
STUDIO DOMENICO ZAPPULLA | SIRACUSA
Contenzioso del lavoro

STUDIO ERCOLANO DI ERCOLANO ANTONINO | SANT'AGNELLO
Consulenza aziendale/Bgt costo personale | Buste paga
STUDIO IB CONSULTANT DOTT. IOPOLO DOMENICO | POLISTENA
Buste paga
STUDIO PISANELLO | GALATINA
Amministrazione del personale
VETRO & ASSOCIATI - STP DI VETRO CRISTIAN S.A.S. | AGRIGENTO
Buste paga

MASTER PARTNER

 Industria 4.0	 Consulenza ESG	 Terzo settore	 Operazioni straordinarie Giuslavoristico	 Contenzioso giuslavoristico	 ADR Mediazione civile e commerciale	 Consulenze Investigative
 Consulenza antiriciclaggio	 Finanza agevolata	 Consulenza energetica	 Progettazione e gestione impianti fotovoltaici, eolici e CER	 Pianificazione strategica e controllo di gestione	 Corporate finance	 Consulenza HR
 M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione	 M&A Advisory Consulenza IT/Digital	 Consulenza in riorganizzazione aziendale	 Formazione manageriale e professionale	 Consulenza previdenziale	 M & A Advisory	 Digital solutions & technologies; trasformazione digitale
 Consulenza strategica aziendale	 Sviluppo e consulenza applicazioni blockchain	 Sviluppo e innovazione d'impresa	 Operazioni straordinarie Fiscalità immobiliare ed incentivi edili	 Consulenza agroenergetica	 Finanza agevolata	 Diritto del lavoro
 Lead Generation e Strategie CRM	 Proprietà intellettuale ed industriale Litigation	 Consulenza strategica aziendale Consulenza trasformazione digitale	 Cybersecurity	 Servizi di progettazione ingegneristica, architettonica ed energetica		

Misurare la Qualità: Il disciplinare del Gruppo 24 ORE

Perché certificare la qualità del servizio erogato dagli studi di professionisti? Perché la platea che opera sul territorio italiano è così ampia che servono strumenti verificati per valorizzare la propria attività di consulenza rispetto alle altre. È questa la richiesta di mercato che il Sole 24 Ore ha recepito e trasformato in un disciplinare tecnico molto rigoroso con cui ha creato la prima certificazione di qualità destinata agli studi professionali. I primi ad aderire sono stati i commercialisti, ma poi il pubblico si è allargato e oggi la certificazione **Partner 24 ORE Qualità** coinvolge anche altre categorie, come avvocati e notai. Il primo nodo da sciogliere è cosa si intenda per qualità. «La certificazione non è una valutazione del valore della consulenza offerta, né entra nel merito di questioni che attengono agli ordini professionali di appartenenza. Il disciplinare fissa dei criteri per analizzare la capacità di erogare servizi di qualità non la qualità in quanto tale della consulenza tecnica prestata», spiega **Roberto Esposito**, Responsabile Area Fisco e Lavoro - Direzione Generale Servizi Professionali e Formazione Gruppo 24 ORE. È lui l'ideatore del disciplinare che nel 2022 ha costituito le basi per una certificazione di qualità che non esisteva ancora. «Il lavoro è stato complesso perché partivamo da zero – racconta –. Non è stato semplice far comprendere agli enti che avrebbero dovuto valutare gli studi la nostra esigenza e il valore di un disciplinare studiato ad hoc per i professionisti, preciso ed efficace. In Cepas - Bureau Veritas abbiamo trovato il partner ideale». La forza della certificazione, infatti, deriva anche dal fatto che è un ente terzo a condurre gli audit che portano al conseguimento del bollo di qualità.

Il metodo è snello, poco invasivo ma rigoroso. «Abbiamo scelto che l'audit avvenisse da remoto e non direttamente in studio per non essere invasivi. Questa fase, che dura circa 60 minuti, serve a verificare in modo diretto tramite una check list la raccolta documentale fatta in precedenza», spiega Esposito.

Ma quali sono i criteri di valutazione indicati dal disciplinare? Riguardano diversi aspetti, dalla struttura dello studio in senso lato ai servizi offerti, agli strumenti a disposizione, fino alla capacità di comunicazione con il cliente. Sulla base dei macro temi individuati e dei sotto temi in cui questi indicatori vengono articolati, ogni studio riceve un punteggio che determina la possibilità di accedere o meno alla certificazione. Il primo indice di qualità è lo stato di salute dello studio stesso: il suo andamento economico racconta molto della sua capacità di rendere performance elevate. Il **disciplinare** prende in considerazione i ricavi, il numero di clienti, il tasso di crescita e l'andamento rispetto agli anni precedenti, analizza questi dati nel loro valore assoluto ma anche in rapporto tra



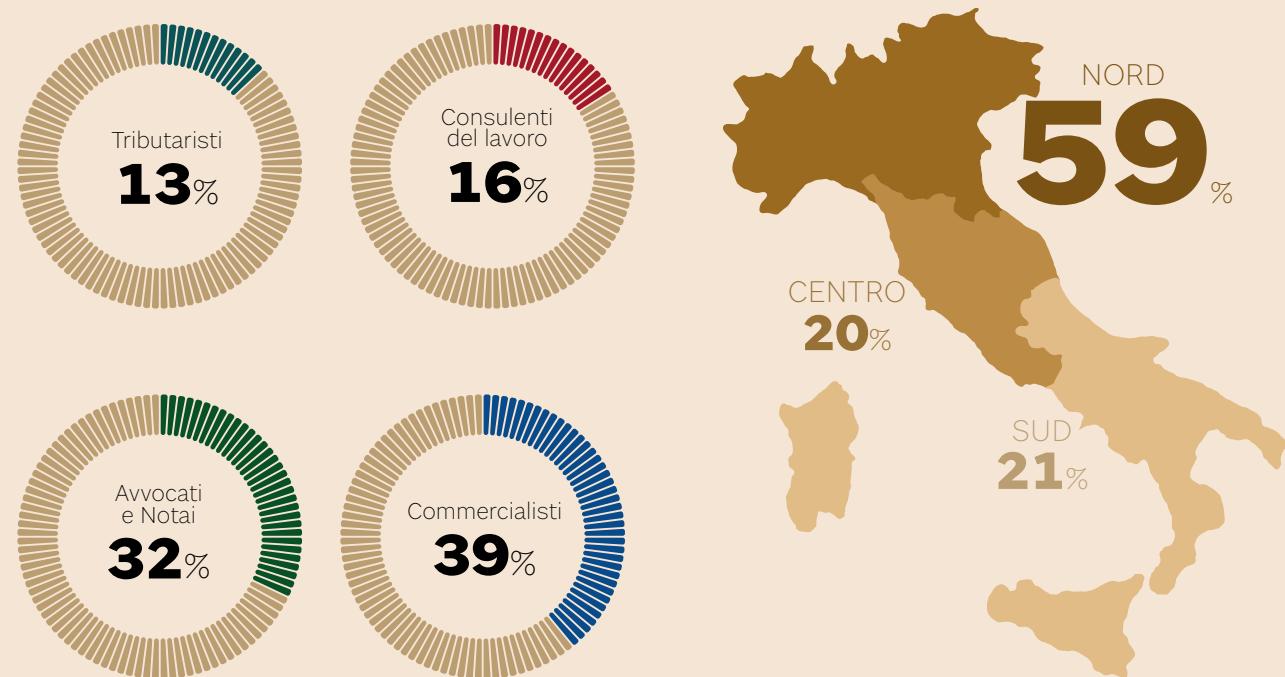
loro. Anche la presenza di una clientela multiregionale è un fattore da considerare: la capacità di operare con soggetti che hanno caratteristiche diverse e operano in contesti economico-territoriali variegati è un elemento di valore. Così come la composizione dello studio stesso: quanti sono i professionisti? Quale specializzazione hanno? Hanno incarichi e titoli in attività di studio e ricerca? La squadra di personale amministrativo

a supporto è adeguata? L'obiettivo è “premiare” con la **certificazione** quegli studi che hanno saputo darsi un metodo di lavoro ordinato ed efficace a vantaggio dei clienti. Ecco perché tra i criteri di valutazione rientrano gli strumenti gestionali, di formazione e informazione di cui gli studi si dotano. Anche la capacità di rispondere alle esigenze dei clienti con una comunicazione chiara è un elemento cruciale.

Una struttura efficace ha un sito chiaro e capace di fornire informazioni, una newsletter aggiornata o canali social attivi. Ma è anche capace di gestire i dati in modo efficace con report strutturati e flussi di lavoro ordinati. Il disciplinare è un modello in evoluzione. In futuro potrà prendere in considerazione nuovi criteri per rispondere meglio alle esigenze di nuove categorie di professionisti. (® Riproduzione riservata)

Partner 24 ORE Qualità in numeri

Distribuzione professionale e territoriale della community



Il sigillo CEPAS a garanzia di competenza ed esperienza

Promuovere l'eccellenza degli studi professionali e garantire al mercato un segnale chiaro di qualità, trasparenza e aggiornamento continuo. Con questo obiettivo, nel 2022 Il Sole 24 Ore ha lanciato un'iniziativa di certificazione che si fonda su un disciplinare tecnico sviluppato in collaborazione con CEPAS, Società di Bureau Veritas Italia, ente di terza parte indipendente specializzato nella certificazione delle competenze e dei servizi professionali.

«Fin dall'esordio dell'attività, abbiamo colto la volontà del Sole 24 Ore di offrire una premialità e un elemento distintivo per gli studi, attraverso un disciplinare redatto da una terza parte autorevole come CEPAS che fungesse da sigillo di qualità», spiega Rossella Laface, Sales & Innovation Manager di CEPAS.

Avviato nel 2022 e inizialmente rivolto ai soli commercialisti, il progetto ha registrato risultati significativi: oltre 190 certificazioni rilasciate nel primo periodo di attività. Successivamente il servizio si è esteso ad avvocati, notai, tributaristi e consulenti del lavoro, ampliando il target di riferimento

e consolidando una rete di professionisti coinvolti nel percorso.

La certificazione si basa su un sistema strutturato di audit che comporta una fase documentale e una fase osservativa in campo, condotte da valutatori qualificati. Il modello di valutazione si articola in **quattro ambiti chiave**: performance, struttura, strumenti, comunicazione e marketing. Per ogni ambito, il disciplinare stabilisce dei KPI (Key Performance Indicator) puntuali che consentono di misurare l'efficacia dello studio rispetto a ciò che dichiara nei propri processi e nelle modalità di erogazione del servizio.

L'obiettivo non è solo la verifica formale, ma la coerenza tra operatività e quanto viene dichiarato dai singoli studi. Il progetto nasce per offrire una premialità reale agli studi professionali che dimostrano di operare secondo standard elevati, garantendo trasparenza e aggiornamento continuo.

Uno degli elementi distintivi del siste-



ma è la possibilità per lo studio certificato di essere inserito nel **registro pubblico** CEPAS, consultabile online, a garanzia di affidabilità e aggiornamento continuo per il cliente finale. Questo consente non solo visibilità, ma anche un segnale preventivo di fiducia sulla

qualità del servizio offerto. Come ogni sistema certificativo serio, anche quello promosso dal Sole 24 Ore prevede un iter di mantenimento e rinnovo, necessario per confermare la validità dei requisiti nel tempo. Tuttavia, proprio in questa fase si evidenziano alcune criticità: in molti casi, gli studi faticano a percepire la certificazione come un **percorso continuo** interpretandola, invece, come un'attività un tantum. «È importante comprendere che il rinnovo è una garanzia per il mercato: attesta che i professionisti e gli studi certificati si mantengano aggiornati. Rinnovare non è un'opzione, è parte integrante del processo», continua Laface.

In un contesto in cui il cliente dà per scontato il buon operato del professionista, la certificazione rappresenta uno strumento di rassicurazione. Serve una standardizzazione dei processi che tuteli il cliente e supporti la competitività dello studio stesso. Questo vale soprattutto in un comparto, quello dei servizi professionali, spesso frammentato e in fase di trasformazione generazionale. Se inizialmente si temeva una certa reticenza culturale da parte degli studi – non sempre abituati a sottoporsi a processi di audit – i numeri hanno smentito ogni scetticismo.

Il Sole 24 Ore continua a sostenere l'iniziativa con la stessa cura riservata alla sua rete di partner, consapevole che una certificazione chiara, condotta e trasparente sia oggi uno degli strumenti più efficaci per valorizzare la professionalità e rassicurare il mercato. La certificazione promossa con CEPAS è oggi uno strumento concreto di **qualificazione professionale**, ma anche un modello replicabile di innovazione in settori consolidati, grazie a partnership strategiche e competenze specialistiche. (® Riproduzione riservata)

PARTNER 24ORE NETWORK

Scansiona il QR Code e scopri
l'elenco completo di chi ha aderito
a Partner 24 ORE Network:



**LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE.
ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:**

NORD

ARKON & PARTNERS | SCORZÈ
COBELLI ANDREOLI DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI | PISOGNE
DOTTORESSA ELISA ROSSI STUDIO ASSOCIAUTO ERANI INCERTI | FORLÌ
E.D.C. S.R.L. - DOTT. MATTEO GUALANDRIS | CALUSCO D'ADDA

HERITAGE SRL TRUST COMPANY - STUDIO CISLAGHI CRISTIANA | MILANO
STUDIO AICOMM - DAVIDE GONELLA DOTT. COMMERCIALISTA | MONTECCHIO MAGGIORE
STUDIO CAPRA - COMMERCIALISTA | MARENO DI PIAVE

STUDIO INTERNAZIONALE LEGALE E TRIBUTARIO | BESIDE YOU GROUP | MILANO
STUDIO MENGHINI BASSOLI MAURO | MOGLIA
STUDIUM PANTONI - PROFESSIONISTI ASSOCIATI | MILANO

CENTRO

D.F. CONSULTING S.R.L. | PAGANI
DOTT. BENEDETTO DI SEGNI | ROMA

STUDIO DOTT. PROF. G. RAICHINI & PARTNERS | VITERBO

STUDIO GIURIATTI SUSANNA | FERRARA

SUD

DOTT. ANTONIO STEFANELLI | TUGLIE
DOTT. COMM. GIUSEPPE POMPEO | POTENZA
DOTT.SSA SALVATO ANTONIETTA - COMMERCIALISTA & FINANZA AGEVOLATA | EBOLI
MASSIMO MIANO DOTTORE COMMERCIALISTA - REVISORE CONTABILE | NAPOLI

STUDIO COMMERCIALE DR. ROBERTO ESPOSITO | SANTA MARIA CAPUA VETERE
STUDIO DE LUCIA - COMMERCIALISTI E REVISORI LEGALI | NAPOLI
STUDIO LENZI | COSENZA

STUDIO PALMIERO - COMMERCIALISTI E REVISORI | TRENTOLA DUCENTA
STUDIO POGLIESE ASS. PROF. | CATANIA
STUDIO SAMBATI | GALATINA

Connesse, reattive e generatrici di valore. Così saranno le imprese del futuro

PMI italiane: sfida digitale e IA

Le PMI italiane, spina dorsale economica, affrontano la transizione digitale tra sfide e opportunità.

Le piccole e medie imprese italiane rappresentano il 99,9% del tessuto imprenditoriale nazionale e generano oltre il 70% del PIL industriale. Parliamo della spina dorsale della nostra economia, oggi alle prese con una transizione digitale che fonde intelligenza artificiale, robotica avanzata, Internet delle Cose e biotecnologie in una nuova era produttiva. Ma i numeri parlano chiaro: secondo l'Osservatorio Innovazione Digitale nelle PMI del Politecnico di Milano, appena il 54% di queste imprese dichiara "di investire con decisione" nelle tecnologie digitali, mentre il 46% rimane prudente per mancanza di competenze, risorse o consapevolezza dei benefici. Non solo. Sempre dal Politecnico, l'Osservatorio sull'Artificial Intelligence fa emergere un qua-

dro da osservare con attenzione: solo il 7% delle piccole e il 15% delle medie imprese hanno avviato progetti di IA, rispetto al 59% delle grandi.

Un segnale preoccupante, che denota per l'Italia un grave ritardo, in un tessuto produttivo che seppur agile (per le sue dimensioni ridotte), attraversa una persistente difficoltà anche a causa delle dimensioni nel salto tecnologico. Dopo la pandemia il gap fra PMI e società strutturate si è ulteriormente ampliato. Eppure, questo salto non è un'opzione, ma una necessità. Quando l'integrazione funziona, infatti, l'impatto è visibile: automatizzare in modo intelligente la propria attività aiuta sotto diversi aspetti, a partire dall'incremento di produttività. Le piattaforme digitali per l'ecosistema della supply chain riducono i costi operativi. L'intelligenza artificiale applicata alla manutenzione predittiva permette di ridurre drasticamente i fermi macchina e i sistemi di analisi dati ottimizzano la produzione in tempo reale. Secondo l'Osservatorio AI, chi ha già avviato un progetto di intelligenza artificiale in ambito manifatturiero

punta prioritariamente "all'efficienza operativa e all'ottimizzazione dei processi produttivi". Parallelamente, si afferma la customizzazione di massa: le tecnologie additive e i sistemi di produzione flessibili consentono alle PMI di competere su mercati di nicchia con la stessa efficienza di un grande gruppo. Come conferma la stessa Ocse, ad esempio, tecnologie quali il 3D printing abbassano i costi per produzioni a basso volume e semplifica componenti geometricamente complessi.

Tornando ad osservare però il tessuto imprenditoriale del Paese, gli ostacoli sono molti. Fra i più rilevanti spicca il gap di competenze digitali. Le PMI faticano ad attrarre profili come data scientist o esperti di cybersecurity. La risposta passa per partnership con università, centri di ricerca e percorsi di formazione interna. Le aziende più lungimiranti investono nell'upskilling: trasformano operai specializzati in tecnici digitali e manager tradizionali in leader dell'innovazione, riducendo così la resistenza al cambiamento e rafforzando l'engagement interno.

Non basta. La nuova rivoluzione indu-

striale non è solo questione tecnologica. Siamo all'alba di un cambio culturale e strategico che va interiorizzato attraverso un nuovo e generale approccio al lavoro. Le PMI del futuro saranno più connesse, reattive ai cambiamenti e capaci di generare valore continuo. Investire in tecnologia significa, dunque, andare al di là dell'adozione di strumenti innovativi; bisogna farli dialogare tra loro e allineare con un progetto di business chiaro. Solo così l'innovazione diventa un vero investimento, non un peso, e un vantaggio competitivo durevole.

In questo contesto, il ruolo delle società di consulenza (avvocati, commercialisti, società di servizi) è sempre più strategico e aiuta a disegnare anche i processi per un cambio di rotta. E se immaginare rivoluzioni troppo veloci è impensabile e arduo, ciò che però serve è l'affiancamento quotidiano verso percorsi di innovazione incrementale a partire dai processi core per estendere gradualmente lo sguardo a tutto ciò che attiene l'azienda. Con coerenza strategica e costanza. (® Riproduzione riservata)

Consulenza legale per il lavoro che cambia

Studio Legale Ogriseg



«Assistere legalmente un cliente significa condividere un progetto e affiancare un percorso di crescita». È questo l'approccio dello Studio Legale Ogriseg di Udine, guidato da Claudia Ogriseg (Cassazionista, PhD in Diritto del lavoro e Relazioni Industriali oltre che Research Fellow presso l'Information Society Law Center dell'Università Statale di Milano) con al fianco

Alberto Tarlao, specializzato in diritto del lavoro e previdenza sociale. Non semplici consulenti, ma partner strategici per le aziende che devono navigare nella complessità della trasformazione digitale e vogliono trasformare la gestione delle risorse umane in chiave digitale senza perdere di vista gli aspetti normativi e di compliance. Il supporto proposto si sviluppa su quattro aree: diritto del lavoro e previdenza sociale; protezione dei dati (GDPR), cybersecurity (NIS2) e intelligenza artificiale (AI act); compliance sui modelli organizzativi aziendali; diritto sindacale. Protocolli, Regolamenti interni e contratti sono una parte di un lavoro quotidiano. Il servizio di helpdesk gratuito per lavoratori e microimprese rappresenta un esempio concreto di come la tecnologia possa democratizzare l'accesso alla consulenza legale. Particolamente attenta alle questioni legate alla sostenibilità, l'avvocato Ogriseg ha partecipato ai lavori del volume *Internet Law and Digital Society: An International Overview* con il capitolo "Corporate Sustainability and Digitalization of Human Resources Process". (® Riproduzione riservata)

Una guida oltre la gestione dell'emergenza

Studio La Fauci

Fondato nel 1984 da Francesco La Fauci a Messina, lo Studio La Fauci è dopo quattro decenni di attività un vero e proprio "pronto soccorso" per le PMI siciliane (e non solo) che si trovano di fronte a un bivio cruciale: risanamento o liquidazione. Primo obiettivo della realtà professionale è quella di cercare di porre sempre le condizioni per un piano di risanamento idoneo a garantire la sopravvivenza della Società, compatibile con la struttura e le risorse degli stessi, così da scongiurare l'apertura di una procedura concorsuale. Una sfida che viene sempre affrontata con un approccio metodico, a partire da una fase di analisi appro-

fondita della situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda in difficoltà. Francesco La Fauci e il suo team non si limitano a gestire l'emergenza, ma costruiscono percorsi di risanamento sostenibili nel tempo, lavorando a stretto contatto con imprenditori spesso sotto stress per guiderli attraverso le procedure di amministrazione straordinaria e composizione negoziata della crisi. Il successo dello studio è sancito anche dal riconoscimento per tre anni consecutivi (2023, 2024 e 2025) di "Studio dell'anno Diritto Societario e Controllo Amministrativo Le Fonti Awards Legal". (® Riproduzione riservata)





LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

ADP ASSOCIATI | PADOVA
 DEBORAH DE ICCO STUDIO DDI | MILANO
 EXTENSA SRL STP | MONCALIERI
 FERRARINI ALFREDO | SCANDIANO
 GSA STUDIO DI GIULIANI E BARANZINI PROF.STI ASS.TI | MILANO
 ORBYTA TAX & FINANCE SRL | TORINO
 RD TEAM SRL | BOLOGNA
 RVA RAVÀ VALDATA & ASSOCIATI | GENOVA
 STUDIO ANSALDI & ASSOCIATI | ALBA

STUDIO ASSOCIATO DOTTORI COMMERCIALISTI GIOVANNI BIORDI E DEBORA BONAVITA | FORLÌ
 STUDIO BALLARDINI SRL | CAMPODARSEGO
 STUDIO BERARDI SRL | RIMINI
 STUDIO BERGONZINI FRANCESCA GIUSTI STEFANIA | VIGNOLA
 STUDIO DAVALLI MICHELE | CASALECCHIO DI RENO
 STUDIO DECARLINI DOTT. COMM. ASS.TI | TORINO
 STUDIO EXA ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI CONTABILI | VENEZIA

STUDIO GABRIELLA BRAMBATTI | GORGONZOLA
 STUDIO MACCAGNO | FOSSANO
 STUDIO SDC - DOTTORE COMMERCIALISTA CIOTTI SIMONE | MONZA
 STUDIO SQUARCIAPINO - DI FRANCO | TORINO
 STUDIO STELLARI | CASTELLEONE
 STUDIOCOMM | ALBIGNASEGO
 STUDIOCOMM SRL STP | TOMBOLO
 VIELLE STUDIO SRL | CUNEO

CENTRO

ALESSANDRO MONTI | ROMA
 F&A SRL | ROSETO DEGLI ABRUZZI
 FRANCESCO FRAVOLINI | BASSANO ROMANO
 MAURIZIO CELONA STUDIO COMMERCIALISTA | ROMA

MAURIZIO MANCIANTI DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE | FIRENZE
 STUDIO COMMERCIALISTA DOTT. ANTONIO CANDELORO | ROMA

STUDIO DI MICHELE DOTTORI COMMERCIALISTI REVISORI LEGALI | PESCARA
 STUDIO LARI & FICOCELLI SRL STP | FIRENZE

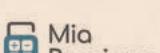
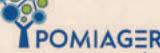
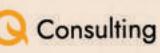
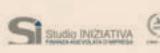
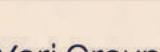
SUD

ANGELA VELLECA DOTT.SSA COMMERCIALISTA, REVISORE LEGALE CONSULENZA FINANZIARIA E CONTABILE SPECIALISTA IN FINANZA AGEVOLATA - CURATORE FALLIMENTARE | POMIGLIANO D'ARCO
 CDABILITA - ADACTA SRL | SIRACUSA
 DOTT. FRANCESCO VERDEROSA | FOGGIA
 DOTT. MONTI GIOVANNI | TERMOLI
 GIORGIO COMMERCIALISTI | CATANIA

MANNELLO BRUNO | DAVOLI
 MAURIELLO & PARTNERS | VOLLA
 STUDIO BRUNO GIUSEPPE MORABITO | REGGIO DI CALABRIA
 STUDIO CAPPUCIO | NOCERA INFERIORE
 STUDIO DI CONSULENZA AZIENDALE E TRIBUTARIA FAVINO | FOGGIA

STUDIO DONCIGLIO & ASSOCIATI | CASAPENNINA
 STUDIO DOTT. COSIMO SIMONE | MESAGNE
 STUDIO NAPOLETANO AVVOCATI - COMMERCIALISTI - CONSULENTI DEL LAVORO | NAPOLI
 STUDIO SACCUZZO E ASSOCIATI | CATANIA
 STUDIO TRIBUTARIO NATILLO | TELESE TERME

MASTER PARTNER

 Industria 4.0	 Consulenza ESG	 Terzo settore	 Operazioni straordinarie Giuslavoristico	 Contenzioso giuslavoristico	 ADR Mediazione civile e commerciale	 Consulenze Investigative
 Consulenza antiriciclaggio	 Finanza agevolata	 Consulenza energetica	 Progettazione e gestione impianti fotovoltaici, eolici e CER	 Pianificazione strategica e controllo di gestione	 Corporate finance	 Consulenza HR
 M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione	 M&A Advisory Consulenza IT/Digital	 Consulenza in riorganizzazione aziendale	 Formazione manageriale e professionale	 Consulenza previdenziale	 M & A Advisory	 Digital solutions & technologies; trasformazione digitale
 Consulenza strategica aziendale	 Sviluppo e consulenza applicazioni blockchain	 Sviluppo e innovazione d'impresa	 Operazioni straordinarie Fiscalità immobiliare ed incentivi edili	 Consulenza agroenergetica	 Finanza agevolata	 Diritto del lavoro
 Lead Generation e Strategie CRM	 Proprietà intellettuale ed industriale Litigation	 Consulenza strategica aziendale Consulenza trasformazione digitale	 Cybersecurity	 Servizi di progettazione ingegneristica, architettonica ed energetica		

Precari, infortuni e licenziamenti. Quorum sfumato: cosa non cambierà

Le norme non cambiano

Il quorum non raggiunto lascia in vigore le norme contestate, riaccendendo il dibattito sul lavoro.

I consulenti del lavoro erano preparati ad un'ondata di formazione e di aggiornamenti presso le imprese se i quesiti referendari sul lavoro fossero passati. Il quorum si è fermato un poco sopra il 30%, ben lontano dal 50% più uno previsto dalla legge e quindi sono rimaste in vigore le normative contestate. Il dibattito referendario, che secondo gli stessi addetti ai lavori avrebbe necessitato di maggiore approfondimento davanti all'opinione pubblica, ha comunque riacceso l'attenzione su tematiche cruciali per il mercato del lavoro italiano: la tutela dei lavoratori, la sicurezza nei luoghi di lavoro e la gestione della flessibilità contrattuale.

Nel dettaglio il primo referendum mirava ad abrogare la norma del Jobs Act che impedisce il reintegro nel posto di lavoro in caso di licenziamento illegittimo

nelle aziende con più di 15 dipendenti. Il secondo, invece, puntava a rimuovere il tetto massimo (sei mensilità) dell'indennizzo previsto per i lavoratori delle piccole imprese licenziati senza giusta causa. Il terzo quesito mirava a reintrodurre l'obbligo di una causale specifica per i contratti a termine inferiori a 12 mesi, rendendo più difficile l'uso reiterato di contratti a termine senza una motivazione valida. Il quarto referendum riguardava un ambito cruciale come la sicurezza sul lavoro. Il quesito proponeva di ampliare la responsabilità solidale del committente e dell'appaltatore in caso di infortuni subiti da dipendenti di ditte subappaltatrici, anche quando il rischio derivasse da attività specifiche dell'azienda esecutrice, estendendo la garanzia di sicurezza lungo l'intera catena di appalto e subappalto. Il quinto referendum, per molti punti di vista forse il più rilevante, era lontano dalle tematiche del lavoro occupandosi del diritto di cittadinanza (riducendo da dieci a cinque anni il periodo di residenza nel nostro Paese per poterla chiedere). Ma anche questo non ha raggiunto il numero sufficiente di "Sì". Erano quesiti complessi ed è proprio

su questo che si è registrata una delle principali criticità di questa tornata referendaria: la scarsa informazione. I quesiti, che si sono manifestati con una forte connotazione politica, erano spesso di difficile comprensione anche per chi lavora nel settore. In mancanza di una campagna chiara ed efficace, è mancata una vera consapevolezza sull'impatto delle scelte in gioco. Anche tra gli addetti ai lavori e i giuslavoristi, un approfondimento sarebbe stato necessario per decifrare appieno le conseguenze per le aziende di un'eventuale abrogazione della normativa in atto, al fine di identificare le significative ripercussioni sulla gestione del personale e sulle strategie d'impresa.

Il referendum che potenzialmente avrebbe potuto avere maggiori conseguenze è quello relativo ai contratti a termine. In realtà a urne chiuse il timore che viene espresso è che una reintroduzione stringente delle causali per i contratti a termine potesse danneggiare, paradossalmente, proprio i giovani. In un contesto economico in cui le aziende cercano stabilità e chiarezza normativa, un cambiamento nella disciplina dei contratti a termine e un irrigidimento in questo

ambito avrebbe potuto generare nuove confusioni e incertezze, ostacolando ulteriormente l'ingresso dei profili junior nel mondo del lavoro. Giovani che già in questo momento faticano maggiormente a trovare la loro strada professionale, visto che le imprese appaiono in questa fase più propense ad assumere profili già conosciuti e formati con competenze consolidate. Inoltre, il quesito sui licenziamenti nelle aziende sotto i 15 dipendenti risultava in parte superato da recenti pronunce della Corte Costituzionale e da evoluzioni normative che hanno già introdotto margini più ampi di tutela. D'altra parte, proprio per la loro natura abrogativa, i referendum non proponevano alternative normative, ma solo la cancellazione di norme esistenti. Il lavoro resta uno dei terreni più delicati del patto sociale, e la sfida è costruire riforme efficaci senza lasciare indietro chi oggi fatica a trovare una stabilità. Ma non è mancato chi nell'analizzare i Referendum ha sottolineato che affrontavano argomentazioni in questo momento poco rilevanti, visto che l'occupazione in Italia è ai suoi massimi, mentre il vero problema attualmente è la questione dei salari. (® Riproduzione riservata)

Collaboratori e clienti al centro della nostra attività

Studio Necchio

«Ci occupiamo soprattutto di consulenza del lavoro ma il nostro impegno e la nostra attività non avrebbe significato, se per prima cosa non fossimo attenti a chi lavora con noi. Per questo i nostri principali dipartimenti sono guidati da donne, l'età media in studio è di 33 anni e oltre il 70% sono donne grazie anche alla policy specifica che abbiamo adottato per la maternità e la paternità». Così Alessandro Necchio ama raccontare lo studio che ha fondato nel 1999 specializzato in consulenza del lavoro e tributario.

Dalla sede di Padova ha aperto nuove sedi per garantire sempre la maggiore

prossimità possibile ai clienti, da Milano fino a Bologna e a breve è prevista l'apertura a Roma. Nato con una vocazione accounting, ha ampliato progressivamente la propria offerta integrando servizi di payroll e consulenza HR, proponendosi oggi come partner strategico per imprese di medio-grandi dimensioni. Tra i settori in cui è più attivo lo Studio Necchio troviamo il Food & Beverage e in particolar modo il comparto delle catene della ristorazione che richiedono per la turnazione dinamica, la mobilità del personale e la politica di aperture e chiusure una consulenza su misura. (® Riproduzione riservata)



Nel cuore delle imprese per guardare al futuro

Studio Francalanci

Lo Studio Francalanci trova sempre la soluzione su misura più adatta: con questa determinazione è una realtà in grado di essere concretamente al fianco di ogni azienda. Specializzato in consulenza del lavoro, gestione della leadership aziendale e delle risorse umane, attraverso ascolto, analisi e costruzione di soluzioni su misura ha la capacità di essere vicino ad ogni impresa per guidarla nel labirinto delle politiche del lavoro e delle normative contrattuali e soprattutto per sostenerla in ogni problematica legata al personale attraverso. Caratterizzato da un team sempre aggiornato e forte di numerose partnership strategiche, lo studio con sede a Castelfranco di Sotto nel Pisano nasce grazie alla determinazione e volontà di Eleonora Francalanci che forte di una solida formazione in economia e commercio ha affiancato questa sua preparazione a numerosi Master di alta formazione e corsi nelle nuove tecnologie abbracciate con grande passione. Infatti, digitalizzazione e cloud sono gli strumenti base con cui semplifica le attività dei clienti grazie ad uno sguardo sempre proiettato verso il futuro. (® Riproduzione riservata)



Mediazione, responsabilità e nuove competenze

■ Studio Fugallo



«Il vero ammortizzatore sociale delle aziende è il Consulente del Lavoro: lavoriamo per le aziende ma abbiamo una sorta di terzietà perché facciamo accordi con i sindacati, ci interfacciamo con gli organi ispettivi e, fondamentalmente, parliamo con i dipendenti, riuscendo a venire incontro a tutti. Perché c'è bisogno dei rapporti umani nella gestione del personale, specialmente nelle piccole e medie imprese dove le storie e i problemi sono diversi rispetto alle grandi aziende. Quindi tocca a noi Consulenti trovare soluzioni che vanno al di là di quanto prevede la statica normativa». Così Giuseppe Fugallo spiega l'attività che con il suo studio di consulenza del lavoro porta avanti consapevole della responsabilità che lo accompagna, visto che lo Studio Fugallo affonda le sue radici nel 1955, settanta anni fa, quando il nonno cominciò ad occuparsi della contabilità di artigiani e commercianti. Ma ora la consulenza che viene offerta dalla sede principale di Milano è molto più ampia, di consulenti del lavoro "evoluti", perché nell'affiancare le imprese si occupano anche del welfare aziendale, del contentioso del lavoro, della formazione professionale. (® Riproduzione riservata)»

Ampliamento dei servizi in logica sartoriale

■ Studio Majolino

«Abbiamo sviluppato e accresciuto la formula della boutique perché i clienti oggi non vogliono un servizio standardizzato. A loro piace sentirsi ed essere considerati unici. Pur non disdegnando le possibilità che la tecnologia ci offre, favoriamo le numerose richieste formulate dai clienti di essere assistiti in presenza ed avere una sede in prossimità della maggior parte di loro ci offre la possibilità di erogare un servizio sempre puntuale, cucito su misura». Adriano Majolino racconta così il suo studio che è nato nel 2003 e ora ha una sede a Roma e l'altra a Milano. Il core business è la gestione del payroll, l'amministrazione del personale e la consulenza del lavoro ma nel corso degli anni lo studio ha ampliato le sue attività guardando alla sicurezza nei luoghi di lavoro e dei dati, la ricerca e selezione del personale e la gestione delle risorse umane per fornire un servizio di assistenza e di vera partnership alle imprese. Un'attività professionale, quella dello Studio Majolino, in favore di imprese, aggregazioni tra imprese ed enti no profit, ma anche in supporto tecnico per studi legali e commercialisti, che vuole es-

sere artigianale per la capacità di cucire su misura ogni servizio intorno ad ogni singolo cliente. (® Riproduzione riservata)»



Passione, competenza e un team multidisciplinare

■ Studio Associato Fusco & Tola



Progettati sempre nel futuro, fin dall'inizio quando negli anni Ottanta per l'iniziativa di due Consulenti del Lavoro, Lia Fusco e Antonio Tola, è nata una realtà unica nel territorio di Sassari e

Consulenza strategica nel terzo settore

■ Studio BP&A - Bernardini Postacchini & Associati

Fra i trend destinati a rivoluzionare il rapporto tra impresa e società c'è la crescente importanza strategica del Terzo Settore come motore di sviluppo economico e sociale. Su questo tema, lo Studio BP&A guidato da Pierino Postacchini ha sviluppato una specializzazione unica nel suo genere, combinando l'expertise in ambito fiscale e societario con una conoscenza approfondita del Codice del Terzo Settore e delle relative dinamiche finanziarie.

Oltre a tale specializzazione lo studio ha la qualifica di ELITE Partner di Borsa Italiana, ciò rappresenta il sigillo di una competenza, preziosa per quelle PMI del sociale che stanno vivendo una

fase di crescita e strutturazione e necessitano di competenze che spaziano dal corporate finance al legal, dal business consulting all'audit and taxes. Il modello operativo "multidisciplinare e integrato" oltre alla capacità di "valorizzare le eccellenze e attrarre i migliori talenti garantendo qualità dell'offerta e servizi tailor-made" sono chiavi di volta per un servizio orientato ad affiancare la crescita delle Pmi del Terzo Settore. L'expertise in accounting & controlling completa un profilo professionale che trasforma la consulenza al Terzo Settore da semplice adempimento normativo a vera e propria strategia di sviluppo organizzativo. (® Riproduzione riservata)»





LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

3 EMM STUDIO S.R.L | MILANO
 DOTT. MAURIZIO DAL MAS | MERATE
 GIANCARLO PANELLI - DOTTORE COMMERCIALISTA |
CASALE MONFERRATO
 GIULIANI ASSOCIATI | FERRARA
 SAF S.R.L | RIMINI
 STUDI ASSOCIAZIONI IMPRESA 2000 S.R.L. | CAMPOSAMPIERO
 STUDIO ANTONINO | COSTA VOLPINO
 STUDIO BORMOLINI E FRASSON | CASTIGLIONE DELLE
STIVIERE
 STUDIO CAVINATO | LOREGGIA

STUDIO DI LUZIO - GAIOTTI & ASSOCIATI -
 COMMERCIALISTI E CONSULENTI DEL LAVORO |
CONEGLIANO
 STUDIO DI NUNZIO & PARTNERS | MILANO
 STUDIO DI SABATO FOGLIOTTI | ASTI
 STUDIO DR. VALENTI MARCO | BRESCIA
 STUDIO LORENZO PETRONIO | TRIESTE
 STUDIO LOSITO SRL SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI |
BRESCIA
 STUDIO MARIANI&BORSANI | PARABIAGO

STUDIO MAZZON RAG. PAOLO | CAMPOSAMPIERO
 STUDIO PRO-FIS | BOLOGNA
 STUDIO ROLLI - JACOPO ROLLI | CASTELLI CALEPIO
 STUDIO SPANGARO E FAVRETTO SRL STP | TREVISIO
 STUDIO TRIBUTARIO PBL SRL STP | MILANO
 STUDIO ZUCCHINI CONSULENZA SOCIETARIA,
 COMMERCIALE E TRIBUTARIA | SARZANA
 TOMIOLO STUDIO ASSOCIATO | ISOLA DELLA SCALA
 TRECİ SNC - STUDIO MIO | PORTOGRUARO

CENTRO

CAL.MA CONSULENZE AZIENDALI SRL STP | ROMA
 DOTT. GIOVANNI NATALE SBARRATO COMMERCIALISTA-
 REVISORE CONTABILE-C.T.U. | VITERBO
 GIUSEPPE DANIELE - DOTTORE COMMERCIALISTA |
PESCARA

STUDIO ENZO D'AGOSTINO COMMERCIALISTA | ALBANO
LAZIALE
 STUDIO LISANTI CARONE - DOTTORI COMMERCIALISTI
 REVISORI CONTABILI | PISTICCI

STUDIO PANETTA COMMERCIALISTI | ATINA
 STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL | ROMA
 VINCENZO MAGNO CONSULENZE DIREZIONALI | ROMA

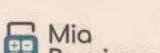
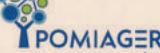
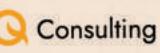
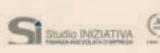
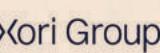
SUD

ALBERTI & PARTNERS - AVVOCATI E COMMERCIALISTI |
CORIGLIANO CALABRO
 DOTCOM SRL STP | MUGnano DI NAPOLI
 DR. ANGELO RAFFAELE ALFIERI | NOLA
 DR. SMERALDO POLOPOLI | LAMEZIA TERME
 LIMATOLA COMMERCIALISTI | NAPOLI

PARRETTA & PARTNERS | NAPOLI
 STUDIO ATTILIO BIANCO | CASA VELINO
 STUDIO COMMERCIALE DOTT. GIUSEPPE FRAIETTA |
MARCELLINARA
 STUDIO COMMERCIALE PELLEGRINO | MONDRAGONE
 STUDIO DIBITONTO & PARTNERS | BITONTO

STUDIO MAFFETONE | CASALNUOVO DI NAPOLI
 STUDIO MICHELA CAPASSO | MARCIANISE
 STUDIO R.C. LUCIANO PRISCO | CASAVATORE
 STUDIO SALVATO ANNA COMMERCIALISTI | NAPOLI
 STUDIO SERINO | SAN NICOLA LA STRADA

MASTER PARTNER

 Industria 4.0	 Consulenza ESG	 Terzo settore	 Operazioni straordinarie Giuslavoristico	 Contenzioso giuslavoristico	 ADR Mediazione civile e commerciale	 Consulenze Investigative
 Consulenza antiriciclaggio	 Finanza agevolata	 Consulenza energetica	 Progettazione e gestione impianti fotovoltaici, eolici e CER	 Pianificazione strategica e controllo di gestione	 Corporate finance	 Consulenza HR
 M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione	 M&A Advisory Consulenza IT/Digital	 Consulenza in riorganizzazione aziendale	 Formazione manageriale e professionale	 Consulenza previdenziale	 M & A Advisory	 Digital solutions & technologies; trasformazione digitale
 Consulenza strategica aziendale	 Sviluppo e consulenza applicazioni blockchain	 Sviluppo e innovazione d'impresa	 Operazioni straordinarie Fiscalità immobiliare ed incentivi edili	 Consulenza agroenergetica	 Finanza agevolata	 Diritto del lavoro
 Lead Generation e Strategie CRM	 Proprietà intellettuale ed industriale Litigation	 Consulenza strategica aziendale Consulenza trasformazione digitale	 Cybersecurity	 Servizi di progettazione ingegneristica, architettonica ed energetica		

Due diligence e compliance, un cambio di paradigma e di responsabilità

In un ecosistema economico sempre più interconnesso e regolato, il concetto di due diligence e di compliance diventa non più un'attività accessoria, ma una componente strutturale della governance aziendale.

A interpretare questa complessità normativa, puntando a garantire l'allineamento con i principi giuridici e finanziari vigenti, sono sempre più chiamati gli studi professionali - specializzati nella consulenza in campo legale ma anche in grado di integrare competenze che spaziano dagli adempimenti contabili e fiscali a quelli sul fronte lavoro e previdenza - capaci di offrire alle imprese un ventaglio di servizi ad alto valore aggiunto. La loro attività, svolta con metodo, competenza e strumenti adeguati, costituisce un elemento fondamentale di prevenzione e monitoraggio per la continuità aziendale.

Gli «adeguati assetti» e la responsabilità degli amministratori sono alcuni dei fattori cruciali con cui le imprese devono confrontarsi: il nuovo dettato dell'articolo 2086, secondo comma, del Codice Civile – introdotto dal Codice della Crisi d'Impresa (Dlgs 14/2019) –, in particolare, impone agli amministratori l'obbligo di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e dimensione dell'impresa. E soprattutto di attivarsi tempestivamente in caso di sintomi di crisi. Un vero e proprio cambio di paradigma che trasferisce sugli organi di gestione una responsabilità ex ante e non più solo ex post. In questo contesto, la due diligence interna – intesa come mappatura e analisi dei processi critici aziendali, contrattuali, societari e fiscali – non è solo strumento per operazioni straordinarie, ma prassi ordinaria di vigilanza. E qui si inserisce il ruolo cruciale dei professionisti, consulenti strategici capaci di anticipare scenari, valutare rischi e proporre soluzioni.

Nel rapporto con il sistema bancario, la compliance assume una dimensione decisiva. Con normative stringenti in materia di antiriciclaggio, trasparenza, e valutazione del merito creditizio, la concessione di credito da parte di una banca non dipende più solo da dati storici di bilancio, ma anche dalla capacità dell'impresa di dimostrare di avere un sistema di governance adeguato, processi chiari e tracciabili, sistemi interni di gestione dei rischi. In quest'ottica, una impresa, presentandosi con una struttura di compliance solida - supportata dal lavoro di un team di professionisti qualificato – può mostrarsi sempre più affidabile, ottenendo anche migliori condizioni di accesso al credito.

Non meno importante è il ruolo della due diligence nei rapporti con fornitori e clienti. Le recenti crisi globali (pandemia, guerre, tensioni logistiche, inflazione) hanno dimostrato come una filiera non monitorata o poco trasparente possa rappresentare un rischio «sistemico» per l'impresa. Gli studi professionali offro-

no in questo campo servizi che spaziano dalla redazione/revisione di contratti commerciali con clausole di salvaguardia all'analisi dei partner sotto il profilo legale, reputazionale e finanziario, dalla verifica delle certificazioni e delle responsabilità ambientali e sociali (Esg) alla predisposizione di policy e codici etici coerenti con i principi del Dlgs. 231/2001. Fondamentale, in particolare sul fronte

della consulenza alle imprese, è l'adozione di un approccio multidisciplinare: il professionista rappresenta oggi un *asset strategico* per la continuità e la crescita aziendale, nonché un alleato imprescindibile nel dialogo con banche, fornitori e clienti. In questo senso fare perno su una certificazione della qualità rilasciata da soggetti terzi indipendenti - che garantisca, tra l'altro, i processi interni,

l'aggiornamento professionale continuo, l'organizzazione documentale e il rispetto di standard deontologici elevati - rappresenta un vantaggio competitivo sia per lo studio che la ottiene, come valore aggiunto per proporsi ai clienti, sia per le imprese che vi si rivolgono, per presentarsi con crescente credibilità e trasparenza a partner bancari e/o istituzionali..
(@ Riproduzione riservata)

Nuovi modelli di corporate compliance

Renna Studio Legale

Un modo di intendere il diritto che va oltre l'emergenza: come presidio quotidiano, come soluzione preventiva. **Renna Studio Legale**, con sede a Nardò (Le), si muove in questa direzione, offrire un servizio strutturato e multidisciplinare a supporto di imprese, enti e professionisti, nella gestione ordinaria e strategica degli aspetti legali, con particolare attenzione al diritto d'impresa, alla compliance normativa e alla prevenzione del contenzioso.

Le aree di attività coprono l'intero spettro del diritto societario, bancario, del lavoro, amministrativo, tributario e penale d'impresa. Elemento distintivo dello studio è l'implementazione di modelli avanzati di corporate compliance, anche ai sensi del D.Lgs. 231/2001, nonché l'adozione di standard interna-

zionali come Iso 37001 (anticorruzione) e Iso 37301 (sistemi di gestione della compliance): strumenti che rafforzano la reputazione aziendale e contribuiscono alla continuità operativa. «Sosteniamo – afferma **Vincenzo Candido Renna**, co-fondatore dello studio – la costruzione di assetti organizzativi idonei a prevenire illeciti e crisi d'impresa, promuovendo una cultura fondata su etica, sostenibilità e integrità. Prevenire i conflitti è per noi un atto di responsabilità: il diritto, se ben esercitato, non interviene solo a valle, ma orienta le scelte, anticipa le derive. La risposta a un problema legale deve essere tempestiva e misurata, e il ricorso all'Autorità Giudiziaria rappresenta, sempre, l'extrema ratio». (@ Riproduzione riservata)

Consulenza integrata in ottica Esg

Studio FC & Partners Srl

Un unico punto di riferimento professionale, che fornisce servizi su misura nei principali ambiti della consulenza: adempimenti contabili e fiscali, diritto societario, lavoro e previdenza, gestione delle holding, M&A e riorganizzazioni aziendali. È l'identikit del modello proposto dallo **Studio FC & Partners Srl**, realtà multidisciplinare guidata dal commercialista **Francesco Ciniglia** e attiva a Genova – con sedi anche a Chiavari e Ponente Ligure e un organico di circa 50 collaboratori diret-

ti – punto di riferimento sul territorio regionale per l'assistenza a società nazionali e gruppi internazionali in ottica consulenza integrata.

La natura interdisciplinare dello studio - composto prevalentemente da commercialisti, revisori e consulenti del lavoro, in partnership con legali, notai e altre professionalità di cui si avvale l'impresa - permette di affiancare alle attività classiche in ambito fiscale e lavoristico, focus consulenziali specifici in campi come la riorganizzazione

aziendale, con particolare attenzione alle risorse umane, controllo di gestione, tematiche di sostenibilità. Elemento distintivo, in particolare, è la crescente attenzione ai temi Esg e adeguati assetti organizzativi, con focus su sostenibilità, management control e gestione del rischio. Lo studio affianca le imprese nella valutazione dell'impatto ambientale e sociale, integrando gli standard normativi in materia nei sistemi decisionali e nei piani di sviluppo. (@ Riproduzione riservata)

Specializzazione e operatività

Studio Legale Andrea Nervi e Miriam Zulli

La consulenza legale non si limita, oggi, alla gestione del rischio: per le imprese è sempre più uno strumento strategico di posizionamento e crescita. In quest'ottica si inserisce il lavoro dello **Studio Legale Andrea Nervi e Miriam Zulli**, realtà con sedi a Roma, Milano e Pescara, specializzata nell'assistenza alle imprese in settori regolati e ad alta complessità.

Uno dei punti di forza dello studio è l'approccio integrato alla legal strategy, che spazia dal diritto societario al contenzioso, fino alla compliance normativa e alla contrattualistica d'impresa. Particolarmente consolidata l'esperienza nei comparti automotive, intermediazione bancaria e finanziaria, ambiente e commercio internazio-

nale, con clienti italiani ed esteri. «Rapidità nelle risposte alla clientela, competenza settoriale e affiancamento operativo - afferma **Miriam Zulli** - sono le caratteristiche che rendono la nostra realtà un partner affidabile per aziende che cercano solidità giuridica e visione strategica». Oltre all'attività sul fronte contenzioso e arbitrati, lo studio legale affianca le imprese nell'implementazione di modelli 231, nella gestione degli adempimenti antiriciclaggio, privacy, NIS e negli scenari legali legati all'intelligenza artificiale. In crescita anche l'area dedicata alla consulenza in materia Esg, con particolare attenzione al diritto ambientale e ai profili di sostenibilità nei processi produttivi. (@ Riproduzione riservata)



ECCO GLI STUDI PROFESSIONALI CERTIFICATI PARTNER 24 ORE QUALITÀ:

AVVOCATI

AVVOCATO ANTONIO GIULIO ALAGNA | MAZARA DEL VALLO
AVVOCATO ANGELINI MARTINO | MARTINA FRANCA
AVVOCATO RUGGERO ARMANI | MILANO
AVVOCATO ALESSANDRO BOSCHIERI | PADOVA
AVVOCATO PIETRO GIANBATTISTA BEMBO | MILANO
AVVOCATO RICCARDO BORSARI | VERONA
AVVOCATO CANTARANO TOMMASO | FONDI
AVVOCATO SIMONE CALZOLAI | PRATO
AVVOCATO SALVATORE CIRILLA | CAPO D'ORLANDO
AVVOCATO CORAN FRANCESCO | BOLZANO
AVVOCATO COSTA DANIELA | CATANZARO
AVVOCATO DONINI DAVIDE ALESSANDRO | MILANO
AVVOCATO DE BONIS ANDREA | POTENZA
AVVOCATO FABIO DI SALVO | CAMPOBASSO
AVVOCATO GIAMPIERO GAMBETTI | FIRENZE
AVVOCATO GAROFALO ELEONORA | COSENZA

AVVOCATO LORENZO GIACOVELLI | NOCI
AVVOCATO FRANCESCA KING | MILANO
AVVOCATO LA NAVE ROSARIO | PALERMO
AVVOCATO FRANCESCO ANTONIO LAVIOLA | MILANO
AVVOCATO GIOSUÈ LEOCATA | MILANO
AVVOCATO SILVIA LEOPARDI | FAENZA
AVVOCATO MANFREDI MARIA STELLA | FOGGIA
AVVOCATO FRANCESCO MASCOLI | CORATO
AVVOCATO MENGHETTI MARCO | ROMA
AVVOCATO MILILLI MAURIZIO | ORTONA
AVVOCATO MORETTI MASSIMO | BELLUNO
AVVOCATO STEFANO MORUZZI | PIACENZA
AVVOCATO OGRISEG CLAUDIA | UDINE
AVVOCATO SIMONA E. OLIVIERO | VALENZA
AVVOCATO ENRICO NAPOLETANO | ROMA
AVVOCATO PARENTI LUIGI | ROMA

AVVOCATO ROMOLI MARCO | FRASCATI
AVVOCATO STEFANO ROGNINI | PADOVA
AVVOCATO SABATINI SAVERIO | ANCONA
AVVOCATO SCALISE GAETANO | ROMA
AVVOCATO VITO ZACCARIA | ALTAMURA
AVVOCATO ZARA GIOVANNI | CASAPESENNNA
AGLEX STUDIO LEGALE - AVV. ALBERTO GIULIANI | PADOVA
BARTALENA & ASSOCIATI | PISA
BASILICO LEGALS-STUDIO LEGALE | SENAGO
CARMINI AVVOCATI ASSOCIATI | MILANO
CINQUE E SOCI SRL - SOCIETÀ TRA AVVOCATI | MILANO
DPD STA SRL | SIENA
FILIPPONI BENETTAZZO STUDIO LEGALE ASSOCIATO | PADOVA
FRIGERIO LABOUR LAW | MILANO
GALLEGGI STRADA & PARTNERS | IMOLA
GF LEGAL STA SRL | MILANO

COMMERCIALISTI

ABACUS CONSULTING SRL | AVEZZANO
ACCIARESI RUGGERO | TARQUINIA
ADDS STUDIO ASSOCIAUTO S.S. | VIAREGGIO
ADVISORY NETWORK STP S.R.L. | MILANO
AUDIT E CONSULTING MILONE SRL | NAPOLI
BARBARA ANTONINI | VARESE
BERETTA ZANONI & ASSOCIATI | MILANO
BERNARDINI POSTACCHINI & ASSOCIATI STP A RL | FERMO
BLTADVISING S.R.L. | FRATTAMAGGIORE
BOSELLI & PARTNERS | MILANO
BRANCA BARBARA | BRINDISI
CANCILLA ANTONINO | TORINO
CAPALDO ALBERICO | SALERNO
CE.S.CO SRL | SAN BENEDETTO DEL TRONTO
CF DATA SRL | APRIILA
CHIARO & PARTNERS SRL | LOREGGIA
CLERICI CARLA | MILANO
COBALT SOLUTIONS SRLS | AVERSÀ
CON.FI.DI. SRL SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI | BORGOMANERO
CONSILIJUM TEAM STP SOCIETÀ BENEFIT SRL | SAN BENEDETTO DEL TRONTO

CONSULENTI ASSOCIATI DI SAF SRL | RIMINI
CULICCHIA VITO MAURIZIO | MARSALA
DALE SERVICES SRL | STUDIO BAMPO COMMERCIALISTI | BELLUNO
DAPOTO ANNAMARIA | MARSICOVETERE
DATACONSULT SRL | COSENZA
DOMINICI & ASSOCIATI SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI A.R.L. | RIMINI
DOTT. FRANCESCO LA FAUCI | MESSINA
DOTT. GIUSEPPE ARLEO | BATTIPAGLIA
DOTT. ROCCO CERINA | TORTOLI
DOTT.SSA INSOGNA ANTONIETTA | SETTIMO TORINESE
DOTTOR CLAUDIO FRILLI | FIRENZE
DRBP ASSOCIATI | MORNAGO
DUCA GIOVANNI | TORTONA
DVM SRLS CONSULENZA | VIADANA
ENRICO FORNITO | BERGAMO
FALCONE ALESSANDRO | GUIDONIA MONTECELIO
FARAONE CLAUDIO ROCCO | POTENZA
FCB ASSOCIATI | UDINE
FIENGO MARCO | NAPOLI
FPK CONSULTING | MILANO
G.D.C. STP A RL | SAN GIOVANNI VALDARNO

GAVELLI GIANMARIA | RAVENNA
GECO SRLS | NAPOLI
GMD DI GILIOLI E C. STP SNC SB | MONTECCHIO EMILIA
GRUBER CONSULTING SRL STP | BRUNICO
GUIDO CAMPRINI | RAVENNA
INFOELABORA SRL | BERGAMO
L & B CONSULTING - COMMERCIALISTI ASSOCIATI & PARTNERS | ROMA
LDP TAX & LAW | MILANO
LIFECAPITAL | MILANO
MAGLI PRIMO | BAGNATICA
MASON & ASSOCIATI | CAMPOSAMPiero
MAZZON PAOLO | CAMPOSAMPiero
MORELLO CONO | SALA CONSILINA
MTA STUDIO TRIBUTARIO SOCIETARIO | PISA
NICOLA MONTANARI | REZZATO
PETRONIO LORENZO | TRIESTE
PIECI ALESSANDRA | MILANO
PIERLUIGI ACRI | COSENZA
POLLINI & SPINIELLA SRL | ZEVIO

CONS. DEL LAVORO

ADVANCED C.E.D. S.R.L. | TORINO
B CONSULTING & HR SERVICES S.T.P. A RL | PADOVA
BATTISTON ANDREA | PORTOGUARO
BEVILACQUA IVAN | NAPOLI
BONAGURIO MARIA CHIARA | LENDINARA
CAFASSO ESTERINO & C. SRL STP | NAPOLI
CAMPESATO IGNAZIO | LONIGO
COMMENDATORE ORAZIO | LENTINI

CONSILIJUM SRL - STP | CAVALLERMAGGIORE
CONSULENTE DEL LAVORO BASSETTO PAOLINO | RONCADE
D&D CONSULTING SRL | PALERMO
DOTT. CHIANESE LUIGI | TEVEROLA
DOTT. DARIO BABBO | LECCE
DRAGO RICCARDO | TORRI DI QUARTESOLO
DURANTINI BONTEMPO STUDIO ASSOCIATO | L'AQUILA
FAUSTO ZULLI | LANCIANO

FORTUNATO DOMENICO | MARSICOVETERE
FRANCALANCI ELEONORA | CASTELFRANCO DI SOTTO
FUGALLO GIUSEPPE | MILANO
GARLATI MONICA | PIOTTELLO
GIMAR DI CANCELLI STP SNC | PALAZZOLO SULL'OGlio
GP STUDIO ASSOCIATO GORETTI PAGANI | MILANO
MANCINELLI PAOLO | VITERBO
MAURIZIO PAGANO | MESSINA

NOTAI

NOTAIO ELISA GENTILUCCI | SALA BOLOGNESE
NOTAIO GIOVANNA LIMA | VASTO
SILVIA BREDRIOL | SAN BIAGIO DI CALLALTA

TRIBUTARISTI

ANNA PIANO | CAGLIARI
DAVIDE LOSSO | TRIESTE
DE LORENZIS ORIETTA | ROMA
DOTT. ALESSIO DULIZIA TRIBUTARISTA | GUIDONIA MONTECELIO
DOTTOR PAOLO TAFI | MONTELUPO Fiorentino
FLORIS MARCO | ROMA
FRANCESCO PAOLO LA FRANCESCA | PANTELLERIA
GIOVANNI MALINCONICO | SARNO
MANNA EFFREMO | GENOVA

MASSARENTI MARA | VIGONovo
MAZZA STEFANIA | PADERNO DUGNANO
MCK S.R.L. | ROMA
NEBIOLI EZIO | TORINO
NOESIS LAB SRL | ROMA
RA SNC DI CARUSO ANGELA E VELLO RAFFAELLA | MONTEBELLUNA
ROBERTA BERTAZZONI | LISSONE



Scansiona il QR Code e scopri l'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE Qualità:

*Lista nominativi aggiornata alla data di chiusura di stampa inserto.



GUGLIOTTA GRAZIA | CATANIA
IZAR & ASSOCIATI STUDIO LEGALE | MILANO
KANZLEI SCHRAMMTSCHURTSCHENTHALER M ELLECOSTA | BRUNICO
L&CM SOCIETÀ TRA AVVOCATI S.R.L. | MILANO
PLUSIDERS STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO | ROMA
PONTI&PARTNERS | UDINE
QUADRO SOCIETÀ TRA AVVOCATI R.L. | BRA
RENNI STUDIO LEGALE | NARDÒ
ROSSO & TIRELLI STUDIO LEGALE ASSOCIATO | GENOVA
ST LEG CIMINO MICHELE | PALERMO
STUDIO AVVOCATI EREDITÀ | NAPOLI
STUDIO LEGALE AMBIENTALE CASARUBIA | PALERMO
STUDIO LEGALE ANDREA NERVI E MIRIAM ZULLI STA A RL | ROMA
STUDIO LEGALE ANTONIO MARASCIA | CHIETI
STUDIO LEGALE APRILE FERDINANDO | VENEZIA
STUDIO LEGALE ASSOCIATO BECCARIA E CAPURRO | MILANO

STUDIO LEGALE ASSOCIATO CALÒ - SERTOLI | MOLFETTA
STUDIO LEGALE ASSOCIATO VISCONTI EDMONDO E BRINI SONIA | CANTÙ
STUDIO LEGALE AVV. ALESSANDRA MAGNABOSCO | ARZIGNANO
STUDIO LEGALE AVV. BIMBI LUIGI | PISA
STUDIO LEGALE AVV. GIUSEPPE DI MAURO | BOLOGNA
STUDIO LEGALE AVV. IGNAZIO BALLAI | CAGLIARI
STUDIO LEGALE AVV. MATTEO BINELLI STA SRL | MANTOVA
STUDIO LEGALE AVV. PASSARO ALFREDO | MILANO
STUDIO LEGALE AVVOCATO CHIODETTO OMAR | ABANO TERME
STUDIO LEGALE BALDASSARRE | SANREMO
STUDIO LEGALE BELLOTTO & ASSOCIATI | PORDENONE
STUDIO LEGALE CANTORE | MILANO
STUDIO LEGALE CRIPPA VALLESE | MILANO
STUDIO LEGALE GIAMBATTISTA COLOMBO | MILANO
STUDIO LEGALE GIUSEPPE MAZZOTTA | PISA

STUDIO LEGALE GTA STA SRL | BASSANO DEL GRAPPA
STUDIO LEGALE LEO STILO | BIANCO
STUDIO LEGALE MANCA-BITTI - ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE | CAGLIARI
STUDIO LEGALE NOTARO E ASSOCIATI | MERATE
STUDIO LEGALE PICCAGLIA | BOLOGNA
STUDIO LEGALE ROBERTO CRAVEIA | BUSTO ARSIZIO
STUDIO LEGALE SALVATO LUCIANO | FIESO D'ARTICO
STUDIO LEGALE SGROMO | ROMA
STUDIO LEGALE SIMONETTI | MILANO
STUDIO LEGALE TOGNOLI E ASSOCIATI | ROMA
STUDIO LEGALE VEDANI E BRESSAN STP | VARESE
VILLANI STUDIO LEGALE ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE | MILANO

POSCA & ASSOCIATI STUDIO COMMERCIALE E LEGALE | MONTEPAONE
RIVA ROBERTO | CESANA BRIANZA
SANTI & PARTNERS | CASTELNUOVO DEL GARDÀ
SARTORIS TEAM SAS | CERES
SCA CONSULTING SRL | ABBIATEGRASSO
SEA STUDIO DI ECONOMIA E CONSULENZA AZIENDALE S.R.L. | MORTARA
SFERA PROFESSIONISTI ASSOCIATI | DOGANA, REPUBBLICA DI SAN MARINO
STUDIO ARCHETTI COMMERCIALISTI | ISEO
STUDIO ASSOCIATO DE FAVERI-PERINI & ASSOCIATI | TREBASELEGHE
STUDIO ASSOCIATO EVO ADVISORS | PADOVA
STUDIO ASSOCIATO MANTERO E ORNELLI | TORTONA
STUDIO ASSOCIATO SCORDAMAGLIA | PETILIA POLICASTRO
STUDIO BIASOTTO & PARTNERS | TREVISO
STUDIO BUSANI GLOBAL CONSULTING | REGGIO EMILIA
STUDIO CETERA DOTT. PIERLUIGI | ASTI
STUDIO CIOTTA E ASSOCIATI | LEGNANO
STUDIO COLOSIO E PARTNERS SRL | ISEO

STUDIO COMMERCIALE S.R.L. | SAN LORENZO IN CAMPO
STUDIO CRABILLI E MONARI S.R.L. | BOLOGNA
STUDIO CWZ&A | TREVISO
STUDIO DALSASS | TRENTO
STUDIO DI NUNZIO & PARTNERS | MILANO
STUDIO DI SABATO FOGLIOTTI | ASTI
STUDIO DOMUS SRL S.T.P. | ALA
STUDIO DOTT. GAMBA ALESSANDRO & PARTNERS | TEMPPIO PAUSANIA
STUDIO DUE EMME DI MASSIMO MIANO | NAPOLI
STUDIO FABRIZIO SRL STP | SAN SALVO
STUDIO FC & PARTNERS SRL | GENOVA
STUDIO FIRMA | VERONA
STUDIO FRANCESCO MARCETTI & ASSOCIATI | OLbia
STUDIO FRANCO ROSSIGNOLI SRL SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI | SAN MARTINO BUON ALBERGO
STUDIO GUERRA COMMERCIALISTI SRL STP | FANO
STUDIO NATELLA E BRUNO | MILANO
STUDIO PEPE DANIELE | COLLEGNO

STUDIO PER IL CONTROLLO CONTABILE-ANALISI E VALUTAZIONI D'AZIENDA | MILANO
STUDIO POZZI DOTT. COMMERCIALISTI ASS. | MILANO
STUDIO PROFESSIONALE CARRARA STP SRL | NARZOLE
STUDIO PUCCI LAW & TAX ADVISORS STP SRL | VIAREGGIO
STUDIO RAGAZZO ASSOCIATO | PADOVA
STUDIO SANZOGNI GIANLUCA | BRESCIA
STUDIO SECH E ASSOCIATI | PIEVE DI SOLIGO
STUDIO TOMMASI - DOTT. TOMMASI SALVATORE | SIRACUSA
STUDIO VALENTINI & ASSOCIATI STP SRL | RECANATI
STUDIO VITALI DOTTORI COMMERCIALISTI | MORBEGNO
STUDIO ZAMBELLO GIUSEPPE | PARMA
TETRA STUDIO | BRESCIA
TORCHIO PAOLO | VERCCELLI
UCS FVG SRL | TREVISO
VINCENTO ANTONIO NAPOLITANO | AVELLINO
ZANETTA LUCIANO | VARALLO

MIAZZO & PARTNERS STUDIO ASS. CONS. LAV. | NOVARA
MIRKO MARCHIONE | AVEZZANO
NEXUS 360 SRL STP | TERAMO
POLATO MAURIZIO | NOVE
ROMEA MINGUZZI | BAGNACAVALLO
STUDIO ASSOCIATO FUSCO TOLA | SASSARI
STUDIO BENFATTO ASSOCIATI | VIGONZA
STUDIO BERGONZINI COSETTA | MODENA

STUDIO COLOMBO BARBARA | LEGNANO
STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO ADRIANO MAJOLINO | ROMA
STUDIO GIUSEPPE CASSONE | MILANO
STUDIO NECCHIO | SELVazzano
STUDIO PACITTI DI PACITTI ROMEO E C. SAS - STP | CAMPOBASSO
STUDIO RAFFAELE COMI | COLZATE
STUDIO RANDAZZO & PARTNERS STP SRL | ALBANO LAZIALE
TARAGNI ELENA | SERRAVALLE SESIA

TRESOLDI FEDERICO E ASSOCIATI | MILANO
VETRO & ASSOCIATI STP DI VETRO CRISTIAN S.A.S. | AGRIGENTO
VISCONTI SILVIA | MILANO

SCANDALETTI DAVIDE | PADOVA
STELLA BARBERA | MONTECCHIO MAGGIORE
STUDIO ASSOCIATO MOLA | ROMA
STUDIO DIEFFE SRL | OSIO SOTTO
STUDIO GENTILINI & PARTNERS | ROMA
STUDIO MANETTI TRIBUTARIO | EMPOLI
STUDIO MARANZANA EMANUELE | GENOVA

STUDIO MASCHERONI & ICF S.A.S. DI MARINO MASCHERONI | MILANO
STUDIO MASSENA BARBARA | SPILINBERGO
STUDIO PCA SRL SEMPLIFICATA | RUBANO
STUDIO TRIBUTARIO CERIATI | ALESNO
STUDIO TRIBUTARIO DOTT. ALESSANDRO DIANA - TRIBUTARISTA L. 4/2013 | CAGLIARI
STUDIO TRIBUTARIO GLORIA | ROMA

STUDIO TRIBUTARIO RAG. MARGHERITA MARINO | RIVOLI
STUDIO TRIBUTARIO SGN | FIRENZE
STUDIO TRIBUTARIO ZEROCARTELLE DI BAROSCHI CHRISTIAN HECTOR | ARZAGO D'ADDA
TIRONI LUCA ERMANNO | PONTERANICA
VINCINI BARBARA | PIACENZA

Fare impresa: partner strategici per una gestione efficiente e sicura

Pianificazione fiscale e ottimizzazione del carico tributario, consulenza in materia di agevolazioni e incentivi, assistenza in ambito contenzioso e pre-contenzioso. Ma anche analisi di bilancio, controllo di gestione e compliance sul fronte internazionalizzazione e fiscalità internazionale. Sono solo alcuni dei servizi ad alto valore aggiunto - essenziali per garantire sostenibilità e competitività - di cui le imprese hanno sempre più bisogno per operare in un Paese, come l'Italia, dove sono chiamate a confrontarsi, quotidianamente, con un sistema tributario complesso e una pressione fiscale che - in termini reali, includendo imposte dirette, indirette, contributi obbligatori - arriva a sfiorare il 50%, soglia tra le più elevate in Europa. Un percorso a ostacoli in cui le aziende italiane, soprattutto le Pmi che caratterizzano il tessuto nazionale, si trovano a dover dedicare risorse significative alla **gestione del rapporto con il fisco**: tra adempimenti, scadenze, comunicazioni obbligatorie e revisioni, così come il rischio concreto di incorrere in sanzioni o inefficienze. Un

contesto in cui il ruolo degli studi professionali - dai tributaristi ai commercialisti, fino ai consulenti fiscali e contabili - assume un valore cruciale: non più semplici fornitori di servizi, ma partner strategici nella gestione complessiva dell'attività imprenditoriale. Una delle funzioni cruciali cui dedicare attenzione è la **pianificazione fiscale**, allo scopo di gestire in modo efficiente l'impatto delle imposte sul reddito e sul capitale. Questo implica, tra l'altro, l'individuazione del corretto regime fiscale, l'utilizzo degli incentivi previsti dalla normativa, la gestione dei crediti d'imposta e la corretta allocazione dei costi deducibili. Studi qualificati possono supportare le imprese nell'accesso a strumenti agevolativi, come quelli legati a investimenti in innovazione, transizione digitale, sostenibilità ambientale, formazione 4.0 o internazionalizzazione. La conoscenza dettagliata delle normative, unite a un costante aggiornamento, permette di intercettare opportunità spesso trascurate o meno note: dal credito d'imposta per investimenti in beni strumentali 4.0

(Legge 160/2019 e successive proroghe), al nuovo Piano Transizione 5.0 (DL PNRR 4/2024) fino al Patent Box semplificato (art. 6 DL 146/2021), utile per le realtà innovative che investono in ricerca e sviluppo.

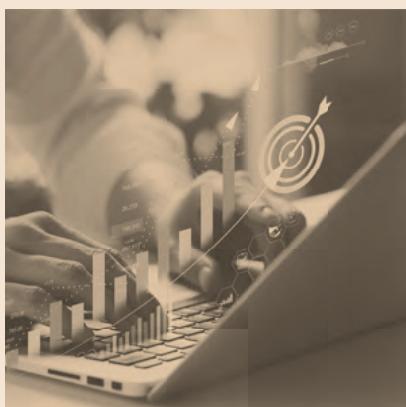
Il supporto di **team con competenze specifiche** diventa determinante in caso di verifiche fiscali o contenziosi con l'Agenzia delle Entrate: lo studio può fornire consulenza legale-tributaria, preparare la documentazione difensiva, assistere durante le ispezioni e nei procedimenti tributari. Fondamentale, per l'equilibrio economico-finanziario, anche l'attività di monitoraggio costante delle performance, redazione di business plan, controllo di gestione e analisi di bilancio, che consentono di tenere sotto controllo la salute dell'impresa e supportare le decisioni strategiche.

Per le realtà che operano sui **mercati esteri**, inoltre, i professionisti offrono assistenza su temi come transfer pricing, convenzioni contro le doppie imposizioni, Iva intracomunitaria e dogane, con l'obiettivo di garantire compliance a livello internazionale e

prevenire rischi fiscali transfrontalieri. **Visione e partnership** qualificate rappresentano quindi, per le imprese, un binomio chiave per affrontare le complessità fiscali e normative, trasformandole - laddove possibile - in opportunità. In questo contesto gli studi professionali rappresentano una risorsa fondamentale, ma per essere realmente efficaci, devono evolvere, adottando standard qualitativi certificati, puntando sull'innovazione digitale, costruendo network e relazioni di fiducia. Disporre di una certificazione di qualità dei processi e delle competenze, in tale ottica, diventa un connotato distintivo per un partner professionale: la garanzia per il cliente di poter contare su procedure strutturate, aggiornamenti continui, strumenti tecnologici avanzati e un approccio orientato al risultato. Requisiti che per le imprese si traducono in maggiore sicurezza nella gestione fiscale, riduzione del rischio di errori e la possibilità di fare affidamento su un interlocutore affidabile capace di affrontare anche le situazioni più critiche.. (® Riproduzione riservata)

Se contabilità fa rima con strategia

Studio Bertazzoni



Organizzazione, contabilità e formazione per imprese in crescita. Sono le attività chiave svolte dallo **Studio Bertazzoni**, realtà lombarda - con base a **Lissone**, nella provincia di Monza Brianza - fondata e guidata da **Roberta Bertazzoni**, che punta su un approccio consulenziale integrato per le piccole e medie imprese, con specializzazione in organizzazione aziendale, controllo gestione e contabilità precisa e puntuale e con un focus specifico nella formazione manageriale.

«Il modello proposto - spiega la Profes-

sionista - si fonda su un'analisi puntuale di ogni funzione aziendale, con l'obiettivo di ottimizzare costi, migliorare il controllo di gestione e rafforzare la struttura finanziaria. Lo studio è particolarmente attivo nel coaching imprenditoriale, supportando il cliente nella definizione degli adeguati assetti previsti dal Codice della Crisi, nella pianificazione obiettivi e nella gestione relazioni con il sistema bancario». La clientela è composta sia da imprese in fase di consolidamento/espansione, sia da professionisti e studi tecnici che richiedono supporto operativo, formazione interna, consulenza strategica.

Roberta Bertazzoni è anche docente formatrice e autrice del manuale "La contabilità come non te l'hanno mai spiegata", edito da Libraccio, con cui si rivolge a imprenditori e collaboratori, affrontando in modo pratico la funzione contabile-economico-finanziaria. I corsi, erogati in diverse modalità: personalizzati, online e/o in sede, finanziabili anche tramite fondi interprofessionali e bandi regionali, spaziano da tematiche contabili, organizzative e comunicative a gestione dello stress e management coaching. (® Riproduzione riservata)

Soluzioni integrate per imprese che guardano al futuro

Studio Associato C.F. & C.

Fornire un supporto a 360 gradi, non solo in termini di assistenza fiscale e amministrativa, ma anche di affiancamento nella gestione strategica d'impresa, con attenzione costante all'evoluzione normativa. Sono i punti di forza che caratterizzano lo **Studio Associato C.F. & C.**, con base a **Bergamo** e sedi anche ad Almè e Treviglio, guidato da oltre 25 anni da **Luca Ermanno Tironi**, tributarista con una lunga esperienza sul territorio e una profonda conoscenza del tessuto imprenditoriale. Lo studio - proponendosi come partner strategico nella gestione ordinaria e straordinaria delle attività economiche - opera con un'offerta articolata che include contabilità, servizi Caf, elaborazione paghe,

consulenza aziendale, legale e tributaria, rivolgendosi a un'ampia platea: Pmi, professionisti, lavoratori autonomi e privati. A disposizione un sistema integrato di servizi in grado di gestire tutte le fasi del ciclo fiscale e gestionale, dalla tenuta contabile alle pratiche di start-up, dalle trasformazioni societarie all'analisi dei costi, con l'utilizzo di strumenti digitali e portali dedicati che assicurano ai clienti accesso diretto alla documentazione e una gestione semplificata delle comunicazioni. Il team interno è affiancato da una rete di professionisti esterni - consulenti del lavoro, avvocati e notai - per garantire un presidio tecnico-contabile continuo e specializzato. (® Riproduzione riservata)



Prevenzione dei rischi per la tutela del patrimonio

■ Studio Manetti



Approccio integrato, aggiornato e su misura, con un supporto completo nella gestione e prevenzione dei rischi fiscali e nella definizione delle scelte operative delle imprese, in particolare nei momenti critici del ciclo aziendale. Lo **Studio Manetti**, fondato a Firenze da Massimo Manetti, si connota punto di riferimento sul territorio per la consulenza fiscale e la

gestione del contenzioso tributario. Il team, rivolgendosi ad aziende, società e liberi professionisti, fornisce assistenza continuativa nella tenuta della contabilità ordinaria e semplificata, nella redazione dei bilanci e nella gestione degli adempimenti fiscali e societari, nel segno della compliance normativa. Uno dei principali ambiti di specializzazione è il contenzioso tributario: lo studio assiste i clienti sin dalle fasi preliminari delle verifiche fiscali, inclusi i processi verbali di constatazione (Pvc) emessi da Guardia di Finanza e Agenzia Entrate. Vengono predisposte memorie difensive, gestiti contraddittori e attivate, ove opportuno, le procedure di autotutela o sospensione della riscossione. Accanto a queste attività, lo Studio Manetti si occupa di risk management e tutela del patrimonio, anche in contesti di crisi d'impresa, ristrutturazioni o pianificazioni straordinarie. La consulenza strategica si estende, tra l'altro, a pianificazione fiscale, protezione asset aziendali, valutazione delle opportunità offerte da agevolazioni fiscali in vigore. (® Riproduzione riservata)

Partner stabili per l'evoluzione imprenditoriale

■ Studio Tributario Floris

Fiscalità, strategia e impresa sotto lo stesso tetto. Sono i connotati dello **Studio Tributario Floris**, specializzato in consulenza fiscale, contabile e strategico-aziendale rivolta a imprenditori individuali, professionisti e Pmi. Con sede a Roma, lo studio - fondato nel 2013 da **Marco Floris** - si distingue per un approccio integrato e personalizzato: non solo adempimenti e bilanci, ma affiancamento nelle decisioni di medio-lungo periodo che impattano su struttura societaria, fiscalità e sostenibilità aziendale. La capacità di costruire soluzioni «su misura» a partire dall'analisi delle esigenze del cliente rappresenta il valore aggiunto offerto dallo studio romano. Oltre ai servizi più classici sul fronte fiscale il team multidisciplinare è in grado di attivare, ove necessario, competenze specifiche in materia di consulenza del lavoro, contenzioso tributario, fiscalità dei prodotti assicurativi, strumenti di accesso al credito e strategie di riorganizzazione societaria. Obiettivo: diventare partner stabile nei momenti cruciali dell'evoluzione imprenditoriale. Le prospettive futu-

re - spiega Floris - «guardano all'ampliamento dell'offerta consulenziale, con attenzione crescente alle sfide di sostenibilità fiscale, digitalizzazione e accesso agevolato a incentivi pubblici, puntando a essere interlocutore trasversale per aziende che cercano non solo conformità, ma anche visione». (® Riproduzione riservata)



PARTNER 24ORE NETWORK

Scansiona il QR Code e scopri l'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE Network:



LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE.
ECCO I **PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI** CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

ANTONELLA LUNARDI | MILANO
COMMERCIALISTI & REVISORI ASSOCIATI - DOTT. ANDREA PAIO - DOTT.SSA MARTINA MASSARENTI - DOTT.SSA BARBARA TRIVELLATO | LENDINARA
CONSULPRO STP SRL | BRESCIA
MEA MILANO SRL | MILANO

MEDAGLIA GALDINO | SANT'ANGELO LODIGIANO
RICCARDO CARUGATI | MILANO
STUDIO ANDREA MARCANDORO | VIGODARZERE
STUDIO BCD | DOTTORI COMMERCIALISTI | CONSULENTI D'IMPRESA | TREVISO
STUDIO DOTT. ANTONINO CANCELLA | TORINO

STUDIO FANTOZZI S.R.L. | TORINO
STUDIO FRANCA SERRA - DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE | COSTIGLIOLE D'ASTI
STUDIO GUSBERTI | CREMONA
TERZUOLO BRUNERO & ASSOCIATI | TORINO

CENTRO

CON.SER.IMP.SRL | ROMA
FRANCESCO CARLEO CONSULENZE | POTENZA

GIANLUCA LEGA & PARTNERS | POMEZIA
LUCIA ZAZZETTA | MALTIGNANO

SKILTA SPA SB STP | MARCIANO DELLA CHIANA

SUD

ALESSIO BONACCORSI - DOTTORE COMMERCIALISTA - REVISORE LEGALE | CATANIA
DOTT. BENFANTE NICOLÒ | BAGHERIA

DOTT. FRANCESCO GAMBINO | PALERMO
DOTT. LUCA LUCIA | COSENZA
STUDIO COMMERCIALE PRESTA | SANTA MARIA DEL CEDRO

STUDIO COMMERCIALISTI DE ROSA & MARTUCCI | SANTA MARIA CAPUA VETERE
STUDIO FISCALE TERRANA | NAPOLI

Coniugare tradizione e innovazione per un servizio moderno

Notai: Nuovo Codice Deontologico

Il nuovo Codice, in vigore dal 1° gennaio, rafforza i principi di lealtà, indipendenza e imparzialità, introducendo innovazioni per affrontare le sfide legali e sociali attuali.

Il nuovo Codice Deontologico dei Notai non rivoluziona la professione che si fonda sempre sui principi di lealtà, indipendenza, terzietà e imparzialità, ma con l'introduzione di alcune innovazioni guarda alle sfide che arrivano da un contesto legale e sociale in continua evoluzione. Entrato in vigore il primo gennaio di quest'anno e pubblicizzata la sua approvazione sulla Gazzetta Ufficiale del 6 febbraio 2025, il nuovo Codice è frutto di un attento aggiornamento, che da un lato mira a rafforzare gli elementi cardine della professione notarile e dall'altro, con nuove disposizioni, ad elevare la qualità del servizio offerto. Forse la principale novità la si

trova proprio nei passi iniziali, quando si esplicita il dovere di svolgere l'attività con correttezza, diligenza e competenza. Si tratta non della semplice affermazione di principi generali, ma il richiamo all'impegno del notaio nello svolgere la sua attività con massima qualità della prestazione professionale e su uno standard di cura e precisione elevati. Non stupisce che subito dopo questo passaggio venga sottolineato l'obbligo di un continuo aggiornamento professionale come l'unico modo per cui in un panorama sempre più complesso ed in costante evoluzione il notaio può continuare ad assolvere il suo ruolo come pubblico ufficiale e garante degli interessi dei cittadini costantemente al passo con le evoluzioni giuridiche. L'indicazione rappresenta un chiaro mandato e uno stimolo preciso per i notai ad investire sempre di più nella loro professionalità e nella qualità del servizio. Il nuovo notaio deve offrire garanzie solide ed essere sempre al passo anche con le questioni tecnologiche per assicurare la qualità della prestazione. Sempre in merito alla condotta professionale, un altro elemento di grande interesse

è relativo alla leale concorrenza che poi viene associata alla sostenibilità economica e all'efficienza dell'attività notarile. Su questo fronte il nuovo Codice è dettagliato sia nell'affrontare comportamenti significativi come una irregolare documentazione della prestazione, tra cui l'omissione di fatture a fronte di prestazioni rese, o anche l'esecuzione delle attività secondo "comportamenti frettolosi e compiacimenti".

Il nuovo codice sembra mostrare un'apertura alla pubblicità informativa. Ma viene ribadito il divieto di procacciamento di affari e di concorrenza sleale, con l'individuazione di specifiche fattispecie illecite, come l'uso del nome di notai che hanno cessato l'attività o la diffusione di messaggi autopromozionali. Si chiarisce che la concorrenza non deve mai pregiudicare la correttezza della professione o la sostenibilità economica dello studio adottando politiche di compenso che possano portare ad una cattiva gestione. Per altro è esplicitato che la pubblicità informativa è ammessa, ma non deve essere ingannevole e deve rispettare principi di dignità e decoro.

L'obbligo di mantenere il segreto professionale è ulteriormente rafforzato, a tutela della riservatezza dei rapporti con i clienti e del contenuto degli atti. Viene confermato lo stretto legame tra la funzione notarile e la sede assegnata, garantendo la capillarità del servizio. Il notaio deve avere uno studio idoneo e garantire una presenza costante, anche nei giorni di assistenza obbligatoria. Viene ribadita la possibilità di aprire un unico ufficio secondario nel distretto, ma con l'obbligo di assicurare un regolare funzionamento.

Il nuovo Codice Deontologico dei notai non è solo frutto di un aggiornamento normativo, ma vuole essere una chiara dichiarazione d'intenti per la categoria. I cittadini devono poter contare su un notaio che non solo rispetta la legge, ma si impegna attivamente per la qualità, la trasparenza e l'imparzialità in ogni sua azione. Attraverso la chiara indicazione dei suoi doveri, il notaio conferma di poter coniugare le tradizioni di garanzia e affidabilità proprie della sua professione con le esigenze di un servizio moderno, efficiente e attento all'interesse pubblico. (® Riproduzione riservata)

Professione antica, pratica contemporanea e sfaccettata

Studio Elisa Gentilucci Notaio



«La mia visione del Notariato è quella di una professione che deve coniugare aspetti di primissimo ordine come le tutele che bisogna prestare come pubblico ufficiale alla necessità di un adeguamento a un mondo che sta cambiando grazie alle nuove tecnologie e alla digitalizzazione. Non è sicuramente facile coniugare tutti questi elementi con gli aspetti burocratici e di tutela della mia professione che richiedono tempistiche fisiologicamente e ontologicamente diverse da quelle della digitalizzazione. In ogni caso ciò non toglie che la mia resti una professione imprescindibile e, sicuramente, estremamente bella e stimolante». Il Notaio Elisa Gentilucci ha una visione chiara e moderna della professione e con il suo studio, attivo a Bologna dal 2019, fornisce assistenza e consulenza a privati e imprese, anche mediante la redazione di pareri, al fine di coadiuvare i clienti nella gestione di problematiche anche non strettamente legate ad un atto notarile, supportandoli nei diversi ambiti, dal settore immobiliare, a quello societario. Ma pone anche grande attenzione alle necessità delle famiglie e dei coniugi, e nelle successioni aiutando a sistemare il patrimonio. (® Riproduzione riservata)

Governare la complessità fiscale nei mercati globali

Plusiders Studio Legale e Tributario

In un panorama in cui pressione fiscale e complessità del diritto rappresentano possibili ostacoli alla crescita, lo Studio Legale e Tributario Plusiders, con sedi a Milano e Roma, veste il ruolo di "consulente sartoriale" della fiscalità d'impresa. Ogni intervento viene calibrato sulle esigenze del cliente, dalla gestione ordinaria di adempimenti contabili e fiscali, all'assistenza nella fase contrattuale, fino alle operazioni più complesse. Una personalizzazione che si traduce in un supporto a 360°, che comprende soluzioni di pianificazione patrimoniale e fiscale,

strutturazione della governance aziendale, assistenza nei rapporti con il Fisco. Peculiare è l'esperienza in alcuni settori strategici (energia, real estate, infrastrutture, gaming e moda) e la capacità di gestire operazioni straordinarie complesse con approccio sempre originale e volto alla soluzione dei problemi. La dimensione internazionale dell'attività, con focus su transfer pricing e contrattualistica transfrontaliera, completa un profilo professionale che risponde alle esigenze di imprese sempre più orientate verso mercati globali. (® Riproduzione riservata)



Percorsi d'impresa tra soluzioni locali e connessioni globali

■ Studio Commendatore Dott. Orazio

Puntare su tecnologia e software gestionali è una chiave sempre più importante per interpretare la consulenza del lavoro, fiscale e tributaria. Una carta su cui scommette lo **Studio Commendatore Dott. Orazio** con sedi a Lentini e Augusta (SR) - ma operativo su tutto il territorio nazionale - e negli stati uniti a New York, Miami e Atlanta. Lo studio offre una consulenza "smart" su temi



quali fiscalità internazionale, passaggi generazionali d'impresa e punta a modernizzare l'approccio professionale senza perdere il contatto umano con il territorio. La presenza professionale negli Stati Uniti e la partecipazione al Competence Center Internazionalizzazione di Partner 24 ORE Network contribuiscono a posizionare lo studio quale punto di riferimento per le PMI che guardano oltre i confini nazionali, offrendo supporto specialistico in un ambito che richiede competenze tecniche sofisticate e aggiornamento continuo. La capacità di gestire contemporaneamente finanziamenti agevolati alle imprese, composizione della crisi di sovraindebitamento e servizi di mediazione civile e commerciale testimonia una versatilità operativa che risponde alle esigenze multiformi del tessuto imprenditoriale. L'integrazione di servizi come CAF e Patronato con consulenza strategica d'impresa rivela una comprensione profonda del contesto aziendale, spesso alle prese con complessità burocratiche che richiedono un supporto a tutto tondo. (® Riproduzione riservata)

Valorizzare progetti attraverso l'ascolto degli imprenditori

■ Studio Francesco Marcetti Associati



Lo **Studio Francesco Marcetti Associati** di Olbia punta su una consulenza rigorosamente "tailor-made", personalizzata in modo sartoriale sulle peculiari necessità di ogni singola realtà imprenditoriale. Dal 1990 **Francesco Marcetti**, dottore commercialista, revisore legale e giurista d'impresa, e il suo staff hanno costruito un modello operativo che si distingue per la personalizzazione estrema del servizio. Questo approccio ha conquistato la fiducia delle aziende/clienti (target limite: 50 dipendenti e fatturato 20 milioni di euro), trasformando lo studio nel loro partner strategico di riferimento.

La filosofia si basa su un principio: "mettere l'imprenditore al centro delle decisioni, supportandolo a 360 gradi attraverso un rapporto esclusivo di partnership strategica". L'obiettivo è calarsi nelle realtà operative per rendere le imprese competitive nel proprio mercato, facilitando l'accesso a finanziamenti e agevolazioni fiscali. L'approccio integrato accompagna le aziende clienti in percorsi di crescita "sana, virtuosa e sostenibile", dimostrando come la consulenza professionale possa diventare fattore decisivo per il successo imprenditoriale. (® Riproduzione riservata)

PARTNER 24ORE NETWORK

Scansiona il QR Code e scopri l'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE Network:



LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I **BUSINESS PARTNER** CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

ASPERA 231 - ROBERTO PIREDDU | SEREGNO

Consulenza 231

CIANCI / LAW AVVOCATI | TORINO

Consulenza e difesa in materia penale d'impresa

CONSULTEAM SRL | VERONA

SICUREZZA SUL LAVORO

CONTRIBUTO UTILE S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT | DALMINE

Consulenza strategica alla micro e piccola media impresa

DR. VALENTI MARCO | BRESCIA

Contenzioso Tributario

GIB ITALIA SERVICE SRL | MONTANO LUCINO

Indagini patrimoniali e sostegno ciclo attivo

IPLUS - STUDIO SCAPPINI SOCIETÀ BENEFIT | VERONA

Sostenibilità d'impresa e Corporate Social Responsibility

LUMINA FIDUCIARIA SPA | TORINO

WEALTH MANAGEMENT

NOTAI FABIO NOVARA E MASSIMO CHIABRERA ASS. PROF. | GENOVA

Studio notarile

NOTAIO DAVIDE LAPIS | AZZANO DECIMO

Studio Notarile

NOVAFUND S.P.A. | PADOVA

Sostenibilità (Transizione digitale energetica)

OPEN GROUP ITALIA | TORINO

Finanza agevolata

OVERY S.R.L. | SEGRATE

Dogane e Commercio Internazionale

STUDIO MODOLÒ E FAVUZZA - DOTTORI COMMERCIALISTI | PORDENONE

Patent Box | SOSTENIBILITÀ

STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL | NARZOLE

Contabilità e fiscalità per agenzie di viaggio e tour operator | Fiscalità per operatori e-commerce

STUDIO RAMIRO TETTAMANTI E ASSOCIATI | COMO

Crisi d'impresa

STUDIO SMRTAX | SASSUOLO

Contenzioso Tributario

TECNODATA ECOGREEN S.R.L. | VITTORIO VENETO

Consulenza fiscale e patrimoniale in ambito di tassazione locale

VERNELLI CONSULTING | VIGNOLA

Consulenza di direzione per l'organizzazione e gestione Aziendale / Certificazioni ambientali ISO

WEBINWORD | MANZANO

WEB MARKETING

CENTRO

AVV. GIULIA USSANI D'ESCOBAR | ROMA

INTERNAZIONALIZZAZIONE

BUSOLETTI NUZZO & ASSOCIATI | ROMA

ESTERNALIZZAZIONI E RISTRUTTURAZIONI AZIENDALI E

CRISI DI IMPRESA

CAPITAL STRATEGY | FROSINONE

Pianificazione del Family Business

METASICUREZZA SRL | ROMA

Sicurezza sul lavoro

OSM MASTER CENTRO ITALIA | FIRENZE

CONSULENZA PER L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE

AZIENDALE | FORMAZIONE MANAGERIALE

PCQ SRL | ANCONA

Certificazioni ambientali/ISO

STUDIO WEBALIVE | PESCARA

CONSULENZA COMUNICAZIONE E MARKETING DIGITALE

SUD

NOTAIO GENEROSO GRANESE | EBOLI

STUDIO NOTARILE

STUDIO ESTERINO CAFASSO | NAPOLI

Consulenza del lavoro

Nuove bussole per ottimizzare processi e internazionalizzazione

Grecia, Francia, Italia e Turchia sono le giurisdizioni più complesse per fare business nella regione europea, mentre all'estremo opposto Nuova Zelanda e Paesi Bassi si confermano tra le destinazioni più favorevoli all'espansione internazionale. Paesi Bassi, Danimarca, Regno Unito e Hong Kong mantengono posizioni solide tra le dieci giurisdizioni meno complesse. L'Italia figura all'ottavo posto tra i paesi più complicati, con difficoltà strutturali ancora irrisolte del sistema normativo e amministrativo. Lo rivelano il **Global Business Complexity Index (GBCI) 2025**, il rapporto elaborato per i clienti e non solo (l'analisi è open source) dal gruppo globale **TMF Group**, specializzato nel settore dei servizi di amministrazione aziendale. Un'indagine annuale – alla 12esima edizione – che fotografa le difficoltà operative delle multinazionali in 79 giurisdizioni mondiali, che rappresentano il 94% del PIL mondiale e il 95% degli investimenti diretti esteri netti. «La nostra missione non è fornire servizi di consulenza tradizionale, ma supportare realtà aziendali strutturate o in fase di crescita strategica. Operia-

mo come gruppo specializzato in Business Process Outsourcing ad alto valore aggiunto, rivolgendo specificamente alle società appartenenti a multinazionali o in fase di espansione internazionale», spiega **Eleonora Pianta, Head of Accounting & Tax per l'Italia di TMF Group**. Il gruppo copre servizi a 360° in tema di aspetti fiscali, contabili, legali e di gestione di paghe e contributi; conta oltre 12mila dipendenti in più di 125 uffici e 87 giurisdizioni ed è partner strategico per le società Fortune Global 500, FTSE 100 e i principali fondi di private equity internazionali.

«Non si tratta solo di una classifica, ma di uno strumento dinamico che supporta la pianificazione delle strategie di internazionalizzazione, aiutando le aziende a prevedere i costi, anticipare i rischi e ottimizzare le decisioni su scala globale» spiega **Daria Kruk, Director of Global Business Development di TMF Group**. Il GBCI, infatti, analizza 292 diversi indicatori relativi alla complessità aziendale e fornisce alle multinazionali una mappa dettagliata dei rischi operativi in ogni mercato, così da consentire ai decision maker di quan-

tificare i costi nascosti della complessità amministrativa, anticipare i tempi di implementazione di nuovi investimenti e ottimizzare le strategie di localizzazione globale. La metodologia dello strumento si basa su tre pilastri fondamentali: contabilità e tassazione, gestione delle entità globali, risorse umane e buste paga. Ogni area viene analizzata attraverso indicatori specifici che misurano dalla complessità dei sistemi amministrativi e fiscali ai requisiti per la registrazione delle società, dall'obbligo di utilizzare software locali specifici alla necessità di fornire documentazione in lingua nazionale, fino all'impatto dei fattori geopolitici e delle normative in evoluzione.

In un contesto di incertezza crescente, saper gestire la complessità operativa è un fattore chiave di successo. «Grazie a una dashboard interattiva dove è possibile inserire il paese di interesse e visualizzarne immediatamente il ranking di complessità. La regola generale è chiara: tanto più un paese è complesso, tanto maggiori sono le difficoltà operative e i costi che le aziende devono sostenere», conclude Kruk.

L'edizione 2025 dell'indagine conferma la persistente complessità dei paesi dell'Europa meridionale e dell'America Latina, mentre le aree più "agili" restano le giurisdizioni nordiche e alcune destinazioni offshore. In Asia-Pacifico, Indonesia, Cina e Corea del Sud restano tra le più complesse, ma nessun paese APAC entra nella top ten globale dei più difficili. In Francia, la propensione ad adottare tempestivamente le normative internazionali aumenta la complessità, mentre in Nuova Zelanda e Danimarca l'efficienza digitale e la linearità normativa favoriscono l'agilità. I sistemi giuridici di tipo *common law* risultano generalmente più semplici per struttura e prevedibilità. L'Italia continua a scontare un'elevata instabilità normativa, soprattutto in ambito previdenziale e fiscale, che incrementa l'onerosità e i tempi della compliance. I fattori geopolitici hanno un impatto crescente sulla complessità operativa globale. Anche mercati maturi come gli Stati Uniti mostrano un aumento delle difficoltà: dal 68° al 63° posto nel ranking di semplicità operativa. (® Riproduzione riservata)

Risanare le imprese con un approccio forward-looking

■ Studio Legale Antonio Giulio Alagna



Con sedi da **Mazara del Vallo** (TP), **Pozzuoli** (NA), e **Las Palmas De Gran Canaria** (ES), l'**Avvocato Antonio Giulio Alagna** ha sviluppato un modello di consulenza che trasforma le crisi aziendali in opportunità di rilancio internazionale. La sua specializzazione nel risanamento d'impresa si distingue per un approccio che va oltre la gestione dell'emergenza, puntando su "rilevazione tempestiva della crisi con consulenza specifica e approccio forward-looking".

Questo metodo si traduce in una strategia di internazionalizzazione delle imprese in difficoltà, sfruttando normative e mercati diversi per costruire percorsi di risanamento. L'utilizzo di strumenti specialistici come la compo-

sizione negoziata della crisi con appalto di finanza esterna permette alle PMI di accedere a soluzioni economiche finanziarie innovative anche in momenti difficili.

La gestione delle transazioni fiscali e delle cessioni di rami d'azienda improduttivi rappresenta una prassi consolidata nell'approccio dell'Avvocato Alagna, che trasforma strumenti normativi complessi in opportunità concrete. Il ruolo di delegato alle relazioni industriali per la Sicilia di FederTerzario e l'impegno nel Master "Crisi e Risanamento d'impresa" dell'Università di Bergamo completano il profilo di un professionista che coniuga competenza operativa e contributo scientifico. (® Riproduzione riservata)

Architetture fiscali per imprese in movimento

■ Studio Pucci – Law & Tax Advisors

Usare l'opportunità della delocalizzazione come strumento di riorganizzazione aziendale oltre che come strategia. Lo **Studio Pucci di Viareggio**, nato nel 1963 ed operativo dal 1980 anche nella consulenza verso i Paesi dell'est Europa, ha sviluppato un approccio che integra gli aspetti tributari, normativi e logistici dei processi di internazionalizzazione e affianca le PMI nelle complessità operative che caratterizzano questi interventi attraverso competenze specifiche nell'applicazione delle convenzioni contro le doppie imposizioni e nella gestione delle problematiche di residenza fiscale transfrontaliera.

L'attività include la strutturazione di holding estere, la pianificazione dei transfer pricing per operazioni infra-gruppo, l'analisi della normativa CFC (Controlled Foreign Companies) e la gestione degli adempimenti dichiarativi per investimenti esteri. Lo studio gestisce inoltre le procedure per l'ottenimento di ruling fiscali preventivi e l'applicazione delle direttive comunitarie in materia di fusioni, scissioni e conferimenti transfrontalieri. La metodologia operativa prevede l'a-

nalisi preliminare della catena del valore aziendale per identificare le funzioni delocalizzabili, la valutazione dei rischi fiscali connessi al trasferimento di asset immateriali e la definizione di accordi di service tra società del gruppo conformi ai principi OCSE. L'assistenza si estende alla compliance con la normativa antielusiva italiana e alla gestione dei rapporti con le amministrazioni finanziarie di entrambi i paesi coinvolti. Il servizio si completa, in alcuni paesi e nello specifico in Romania e Albania, con l'assistenza in loco in materia contabile, fiscale e del lavoro. (® Riproduzione riservata)





LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

AVV. DAVIDE BERTOLAZZI | MILANO

Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01; Incarichi - Componente O.d.V.; Diritto penale - Industriale

AVV. ALESSANDRA CASARI | MANTOVA

Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

AVV. LUCIANO COSTANTINI | GENOVA

Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Diritto tributario - Diritto delle accise e doganale; Trasporto marittimo: contrattualistica e responsabilità

AVV. SUSANNA GREGGIO | BASSANO DEL GRAPPA

Compliance Privacy e Data Protection; E-commerce; Incarichi - Data Protection Officer

AVV. LUCA LANZALONE | GENOVA

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Diritto amministrativo - Autorizzazioni e concessioni

AVV. GIUSEPPE GIULIO LUCIANI | PARMA

Diritto bancario

AVV. VALENTINA MANONI | VENEZIA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto societario - Operazioni straordinarie

AVV. VINCENZO MESSINA | MILANO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

AVV. MICHELE MICCOLI | MILANO

Diritto penale - Reati tributari

AVV. ELISA PAGLIARA | MILANO

Compliance privacy e data protection; Diritto penale - Industriale

AVV. ARMANDO PARADISO | MILANO

Diritto penale - Industriale; Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01; Reati fallimentari

AVV. MARIAGRAZIA PELLERINO | TORINO

Diritto Penale - Reati contro la P.A. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati fallimentari; Incarichi - Componente O.d.V.

AVV. PAOLO PETTINELLI | VENEZIA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Risarcimento danni nei confronti della p.a.; Autorizzazioni e concessioni amministrative

AVV. LUIGI RAVAGNAN | VENEZIA

Diritto penale - Reati tributari

AVV. MARCO SCICOLONE | MILANO

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Operazioni straordinarie

AVV. GIOVANNI TRETTI | BASSANO DEL GRAPPA

Compliance e modelli organizzativi ex D.lgs. 231/01; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale; Incarichi - Componente O.d.V.

AVV. LETIZIA VESCOVINI | MODENA

Diritto bancario

AVV. MARCELLA VULCANO | MILANO

Compliance e mappatura rischi antimafia; Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01; Incarichi - Componente O.d.V.

CENTRO

AVV. BENEDETTA BRUNI | MARINO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di fornitura di beni

AVV. ALESSANDRA CALABRÒ | ROMA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

AVV. ANDREA DI FRANCESCO | ROMA

Diritto del lavoro - Agenti, rappresentanti, procacciatori d'affari; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. FRANCESCO MUSOLINO | ROMA

Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01

AVV. MARCO TOGNARINI | CARRARA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

AVV. ALFONSO TORCHIA | ROMA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

SUD

AVV. ANTONIO GIULIO ALAGNA | MAZARA DEL VALLO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

AVV. SALVATORE CASARRUBIA | PALERMO

Diritto Ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenziosi

AVV. MARIO CINITIEMPO | MERCATO SAN SEVERINO

Diritto bancario

AVV. DINO COSTANZA | BARI

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata

AVV. ALESSANDRA DE BENEDITTIS | NARDÒ

Diritto bancario

AVV. ROBERTA ERRICO | NAPOLI

Diritto societario - Pareristica e contenziosi stragiudiziale

AVV. GIUSEPPE VINCENZO MAURO | AFRAGOLA

Diritto penale - Reati ambientali; Reati edili; Reati tributari

AVV. CARLO MOSCA | AFRAGOLA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

AVV. LUIGI MURRO | POTENZA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01

AVV. ACHILLE RECCIA | SAN CIPRIANO D'AVERSA

Diritto tributario - Diritto tributario telematico

AVV. RICCARDO RENNA | NARDÒ

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

AVV. VINCENZO CANDIDO RENNA | NARDÒ

Compliance e modelli organizzativi ex D.lgs. 231/01;

Compliance e mappatura rischi Anticorruzione; Diritto Amministrativo - Appalti pubblici

AVV. ANDREA SCUDERI | CATANIA

Diritto ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenziosi; Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Edilizia e urbanistica

AVV. SANTO SPAGNOLO | CATANIA

Diritto assicurativo; Diritto sanitario; Recupero crediti ed esecuzione forzata

AVV. MAURIZIO VILLANI | LECCE

Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

STUDI PARTNER



SPAGNOLO & ASSOCIATI
STUDIO LEGALE



Studio Legale Associato
Paradiso Bertolazzi



In partnership con:

Investire, crescere, competere: da startup a PMI innovative

L'ecosistema dell'innovazione italiana si trova di fronte a una svolta normativa significativa con lo **Scaleup Act**. Entrato in vigore nei primi mesi del 2024, rappresenta il primo aggiornamento sostanziale della disciplina sulle startup innovative dal DL 179/2012. Una riforma necessaria, considerando che in dodici anni il panorama tecnologico e imprenditoriale è radicalmente cambiato e che il quadro normativo originario, pur rivoluzionario per l'epoca, mostrava limiti evidenti.

Erano poche centinaia nel 2013; oggi le **startup innovative** iscritte al Registro delle Imprese sono **oltre 15.000**, con un incremento annuo del 15-20%, che ha reso urgente l'aggiornamento degli strumenti normativi. Secondo i dati dell'Osservatorio Startup & Scaleup Hi-tech del Politecnico di Milano, nel 2024 i finanziamenti alle startup italiane sono tornati a crescere, sfiorando gli 1,5 miliardi di euro.

La modifica più significativa della nuova normativa riguarda l'**estensione della disciplina alle PMI innovative**, superando il limite temporale di cinque anni che caratterizzava le



startup, in presenza di specifici requisiti, tra cui un incremento al 25% della percentuale di spese in ricerca e sviluppo, la firma di almeno un contratto di sperimentazione con una pubbli-

ca amministrazione o l'ottenimento di almeno un brevetto. Il termine di cinque anni può essere esteso di due anni in due anni, fino a un massimo di quattro, se l'impresa dimostra un

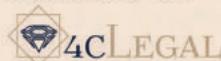
aumento di capitale superiore al milione di euro o un incremento dei ricavi superiore al 100%.

Il Decreto-Legge varato a ottobre introduce una serie di **agevolazioni**



**PARTNER 24ORE
NETWORK**

In partnership con:



Scansiona il QR Code e scopri
l'elenco completo di chi ha aderito
a Partner 24 ORE Network:



LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I **PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI** CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

AVV. FEDERICA BARDINELLA | TORINO

Incarichi - Data protection officer

AVV. MARCO BIANUCCI | MILANO

Diritto penale - Reati tributari

AVV. LUIGI CARLUtti | BOLOGNA

Diritto sportivo

AVV. CARMELINA COLELLA | PARMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione

AVV. FABIO COSTAN | BOLZANO

Diritto bancario

AVV. MARIA LUISA GALBIATI | LA SPEZIA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01

AVV. DANIELE ANGELO GIUSTO | MILANO

Diritto societario - Contenzioso interno

AVV. MONICA MARCHI | VENEZIA

Enti del terzo settore

AVV. MABEL ROLFO | VENTIMIGLIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. ALESSANDRO SAVIOZZI | BRESCIA

Diritto sanitario

AVV. GIACOMO SOTTOCASA | SANREMO

Diritto d'autore

AVV. ALFREDO ZIGNANI | BOLOGNA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

CENTRO

AVV. RICCARDO BRIGAZZI | ROMA

Diritto penale - Reati fallimentari

AVV. TOMMASO CANTARANO | FONDI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. ALESSANDRA GIUDICE | ROMA

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

AVV. MARIACHIARA MICHELAGNOLI | PRATO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

AVV. FRANCESCO PETROCCHI | ROMA

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica

STUDIO LEGALE SCICCHITANO | ROMA

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare

AVV. ANTONIO STRILLACCI | ROMA

Diritto agrario e agroalimentare

SUD

AVV. MARIANO ALTERIO | BARI

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica

AVV. ANNAMARIA BARONE | NAPOLI

Diritto del lavoro - Lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. CESARE COCCOLI | PRESICCE

Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di fornitura di beni

AVV. ANTONELLA DE BENEDICTIS | ALIFE

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

AVV. ANTONELLA DE BENEDITTIS | MATINO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

AVV. GIANCARLO FRONGIA | SASSARI

Diritto penale - Reati tributari

AVV. DANILO LEVA | ISERNIA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01

AVV. GIANLUCA MAZZA | NAPOLI

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

AVV. IRENE NAPOLITANO | NAPOLI

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione immobiliare

e incentivi, ma stabilisce un limite temporale di cinque anni dalla data di iscrizione nella sezione speciale del Registro delle Imprese, oltre il quale le agevolazioni cessano di essere applicabili. Le persone fisiche che investono in startup o PMI innovative hanno diritto a una detrazione IRPEF pari al 65% per investimenti nel regime dei minimis (limitata, tuttavia, alle startup nei primi tre anni di iscrizione alla sezione speciale). Il regime fiscale prevede limiti di investimento per ciascun periodo d'imposta: 100.000 euro per le startup innovative; 300.000 euro per le piccole e medie imprese.

L'intero impianto procedurale è stato digitalizzato, con l'integrazione completa nel Registro delle Imprese digitale, riducendo sensibilmente gli adempimenti burocratici. Inoltre, l'ampliamento dei settori ammissibili ha incluso nuovi ambiti tecnologici, con maggiore flessibilità nei criteri di innovatività e apertura a modelli di business digitali. Dai dati emersi nei primi sei mesi di applicazione, la crescita degli investimenti in startup innovative ha registrato un incremento del 25-30% annuo, con maggiore attrattività per gli investitori esteri e un aumento del ricorso agli incentivi fiscali da parte degli angel investor. La riforma ha inoltre rivisto la figura dell'**incubatore certificato**, aggiornando la disciplina per includere anche i soggetti che svolgono attività di **supporto e accelerazione** - oltre alla tradizionale incubazione fisica. Questi soggetti potranno iscriversi in una nuova sezione speciale del Registro delle Imprese. Tuttavia, a differenza degli incubatori tradizionali, non beneficiano delle agevolazioni fiscali previste per questi ultimi, né degli incentivi introdotti dalla nuova legge, vale a dire il contributo sotto forma di credito d'imposta per gli incubatori e acceleratori certificati, pari all'8% dell'importo investito nel capitale sociale di una o più startup innovative, per un massimo di 500.000 euro annui.

Gli stakeholder del settore apprezzano la semplificazione normativa e la maggiore certezza del diritto, oltre all'integrazione efficace con altri strumenti di policy. Tuttavia, permangono alcune **criticità strutturali** che gli operatori segnalano con particolare attenzione. La complessità interpretativa di alcuni requisiti normativi e i tempi ancora lunghi per la verifica delle pratiche richiedono ulteriori chiarimenti sui criteri di innovatività. Il gap finanziario nella fase di scale-up rappresenta ancora un limite significativo, così come le difficoltà nel passaggio da startup a PMI innovative e la carenza di competenze manageriali specifiche. Il mercato del lavoro continua a soffrire per la difficoltà nel reperimento di talenti specializzati e per un brain drain verso l'estero ancora marcato, nonostante gli sforzi normativi per invertire questa tendenza. Il Ministero delle Imprese e del Made in Italy sta valutando ulteriori aggiornamenti normativi, con particolare attenzione al rafforzamento degli strumenti per la fase di crescita delle imprese innovative e al potenziamento degli incentivi per l'attrazione di investimenti internazionali. (® Riproduzione riservata)

Analisi e confronto per anticipare i bisogni dell'impresa

■ CON.FI.DI. S.R.L.

CON.FI.DI. S.R.L. di Borgomanero è una società tra professionisti che ha fatto una scelta precisa: specializzarsi nelle piccole e medie imprese puntando sull'innovazione tecnologica.

La formula vincente? Un modello operativo che ribalta il metodo di lavoro tradizionale. Qui ogni pratica viene gestita con il confronto quotidiano tra commercialisti, consulenti del lavoro e specialisti. Il risultato è un servizio che anticipa i bisogni dell'impresa.

L'innovazione più significativa riguarda il rapporto banche-imprese. Lo studio ha sviluppato un servizio dedicato

che trasforma la ricerca di finanziamenti da corsa ad ostacoli in percorso guidato dalla redazione del business plan fino al tavolo dell'istituto di credito.

Ma è sulla frontiera dell'intelligenza artificiale che CON.FI.DI. sta davvero facendo la differenza.

Tra i primi studi ad aver integrato l'AI nei processi quotidiani, utilizzano algoritmi per accelerare l'analisi documentale e ottimizzare la comunicazione con i clienti. Una scelta coraggiosa che sta già producendo risultati concreti in termini di efficienza e qualità del servizio. (® Riproduzione riservata)

Il futuro della consulenza: innovativo, tecnologico, accessibile e “Pop”

■ Sea Studio



La complessità del sistema fiscale italiano rappresenta spesso un ostacolo per chi vuole avviare un'attività imprenditoriale. Eppure c'è chi ha saputo trasformare questa sfida in opportunità, rendendo accessibile e «pop» anche la materia più ostica attraverso innovazione tecnologica e nuove strategie comunicative. È il caso di **Sea Studio**, realtà nata nel 2011 a Mortara, in provincia di Pavia, dall'intuizione di tre professionisti: **Giuseppe Gallo, Davide Desantis e Giuseppina Cagliuri**. Così è nato un modello imprenditoriale che oggi impiega 40 persone e serve clienti in tutta Italia e all'estero.

I fondatori di questa realtà hanno alle spalle un'esperienza trentennale nel settore, maturata nei propri studi professionali individuali. «Ci siamo resi conto che la professione stava evolvendo e che i microstudi non erano più il modello adeguato per rispondere alle esigenze del mercato», racconta Desantis ricordando come l'incontro tra professionisti sia avvenuto negli studi de Il Sole 24 Ore durante una fase di beta test di un software professionale per la gestione contabile. La crescita dimensionale - da 3 a 40 collaboratori in 13 anni - ha accompagnato un processo di strutturazione che ha portato Sea Studio a tenere, due anni fa, la certificazione di Qualità del Sole 24 Ore dedicata ai professionisti. «Siamo stati tra i primi a entrare in Partner 24 ORE e quando abbiamo saputo della certificazione ci siamo candidati immediatamente», racconta Desantis. «Ci attraeva la sfida di misurare la nostra capacità di essere una realtà strutturata».

Tra gli elementi distintivi del modello Sea Studio spicca l'investimento in comunicazione digitale. Lo studio ha sviluppato una strategia social con un team dedicato e

un social media manager, trasformando lo storytelling della professione in una componente del servizio offerto ai clienti. Un approccio che ha trovato riscontro anche nei parametri del disciplinare di Qualità del Sole 24 Ore, che considera la capacità di comunicazione sui social tra gli indicatori valutati.

L'evoluzione più recente è rappresentata da Sea Digital, spin-off aziendale guidato da Desantis insieme al giovane socio Moulay Driss El Faria. Il nuovo progetto si concentra sulla digitalizzazione della consulenza attraverso due iniziative principali. La prima è un podcast che punta a rendere il fisco comprensibile a tutti. «In 30 anni di mestiere mi sono accorto che ci sono persone con idee meravigliose che non hanno però il coraggio e gli strumenti per metterle a terra», spiega Desantis. «Abbiamo voluto investire nel progetto di un podcast perché riteniamo importante raccontare i segreti che stanno dietro al successo di un business. Il nostro è uno strumento che dà consigli operativi ed energie positive a chi ha in mente un progetto e non sa ancora come svilupparlo».

Il secondo progetto è Proonyt, software per aziende di medie dimensioni che consente agli imprenditori di gestire diverse dinamiche aziendali in modo innovativo, migliorando le procedure, snellendo le operazioni burocratiche e aumentando la capacità di comunicazione con i clienti. Forte dell'esperienza maturata come beta tester in campo informatico, lo studio ha così creato una soluzione che dimostra come anche nel complesso panorama fiscale italiano si possa innovare, non cambiando le regole del gioco ma rivoluzionando il modo di comunicarle e applicarle. (® Riproduzione riservata)


**LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE.
ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:**
NORD
AVV. VINCENZO AIUTO | TORINO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. MAURO ALBERTINI | VENEZIA

Compliance privacy e data protection; Diritto della proprietà intellettuale: marchi; Brevetti e modelli

AVV. ALESSANDRA BARDUZZI | BOLOGNA

Diritto bancario

AVV. ALESSANDRO BERTUCCINI | BOLOGNA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. GIOVANNI BONATO | BASSANO DEL GRAPPA

Compliance privacy e data protection

AVV. CLAUDIA MARIANGELA CAMPO | GRUMELLO DEL MONTE

Recupero crediti ed esecuzione forzata

AVV. FEDERICA CELA | TORINO

Compliance ambientale

AVV. RENZO CRISTIANI | BOLOGNA

Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Adr - Strumenti alternativi di risoluzione delle controversie civili e commerciali

AVV. GIUSEPPE FARINA | IMOLA

Diritto Amministrativo - Energy

AVV. GIACOMO FENOGLIO | MILANO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01

AVV. PIETRO LUCIANI | AREZZO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi

AVV. PAOLO MARCHIONI | OMEGNA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01; Diritto assicurativo; Incarichi - Componente O.d.V.

AVV. MATTEO MUNARIN | VENEZIA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Espropriazioni; procedimento e contenzioso

AVV. MARIATERESA PARRELLI | ALBENGA

Gaming - Consulenza ed assistenza giudiziale e stragiudiziale

AVV. LUCA PASELLA | MILANO

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

AVV. MATTEO REZZONICO | MILANO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

AVV. MICHAELA NICOLETTA SAMPELLEGRINI | MILANO

Diritto assicurativo

AVV. GIANLUCA SIBANI | BOLOGNA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. DAMIANO ZAMUNER | VENEZIA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto societario - Operazioni straordinarie

CENTRO
AVV. FABIO ALESSANDRONI | L'AQUILA

Diritto penale - Reati ambientali; Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati in materia di sicurezza del lavoro

AVV. ISABELLA FERRISE | ROMA

Diritto societario - Contenzioso interno

AVV. MAURIZIO NARDI | PRATO

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust; Diritto societario - Contenzioso interno

AVV. PAOLO PIRANI | TARQUINIA

Diritto penale - Reati tributari

AVV. MONICA SCONGIAFORNO | ROMA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

AVV. LUCIA VOCINO | ROMA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

SUD
AVV. MANLIO ARNONE | FOGGIA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Rapporti con i consumatori

AVV. ANNARITA BILLWILLER | NAPOLI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. GIANLUCA CANCELLIERE | NOLA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01; Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01; Reati tributari

AVV. GIANCARLO CERRELLI | CROTONE

Diritti della personalità

AVV. IVANA CERVONE | NAPOLI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. GIUSEPPE FONTANAROSA | NAPOLI

Compliance privacy e data protection; Diritto sindacale e accordi collettivi

AVV. LUCIA GRIESI | ALTAMURA

Esg compliance

AVV. FABIO IIRITANO | CATANZARO

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. VINCENZO IIRITANO | CATANZARO

Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Diritto bancario; Diritto societario - Contenzioso interno

AVV. CANDIDA IORIO | CERCOLA

Adr - Strumenti alternativi di risoluzione delle controversie civili e commerciali

AVV. FRANCESCO PAOLO LIOIA | FOGGIA

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

AVV. MICHELE SANTAMARIA | FOGGIA

Recupero crediti ed esecuzione forzata

AVV. GIAN VITTORIO SEPE | NOLA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01

AVV. GIULIO FORTUNATO TESCIONE | SIRACUSA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

AVV. ANTONIO TESORO | MESSINA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. ANDREA TOMASINO | NAPOLI

Diritto bancario; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Diritto societario - Contenzioso interno

STUDI PARTNER


AVVOCATI
**F
C**
Fontanarosa
Billwiller
Cervone



ALBERTINI E ASSOCIATI
Studio Legale



PROLO MARCHIONI
STUDIO LEGALE



SLT
STUDIO LEGALE
TOMASINO

In partnership con:
4CLEGAL

Affrontare sfide e crisi aziendali con metodo

Beretta Zanoni & Associati

Trent'anni di esperienza si riconoscono dai dettagli. **Beretta Zanoni & Associati** ha costruito la propria reputazione su un elemento spesso sottovalutato nella consulenza professionale: il metodo di lavoro. Procedure codificate, aggiornamenti continui, circolari informative per i clienti: quello che potrebbe sembrare burocrazia è,



invece, la garanzia di un servizio strutturato e affidabile.

Dal 1993, lo studio milanese, che vede tra i fondatori **Paolo Beretta Zanoni**, si è specializzato nell'assistenza alle medie imprese, sviluppando una competenza distintiva nella fiscalità di impresa e nella gestione delle crisi aziendali. Un'area delicata, quest'ultima, che non lascia spazio a improvvisazione e approssimazione. I professionisti dello Studio operano su più fronti: advisor strategici per le aziende in difficoltà, attestatori, esperti nelle procedure di composizione negoziata della crisi, e attraverso incarichi direttamente affidati dalla magistratura. Lo studio gestisce poi l'intero spettro della consulenza fiscale per le imprese e societaria. Dalle operazioni straordinarie al contenzioso tributario, dalle acquisizioni M&A alla consulenza tecnica nei procedimenti giudiziari e alle riorganizzazioni societarie. (® Riproduzione riservata)

Il Sole 24 Ore in breve

Il valore del Network Partner 24 Ore cresce con gli Imprenditori

Il network del Sole 24 Ore, alle soglie del suo sesto anno di vita, vede la propria compagnie arricchirsi di una nuova tipologia di partner: dopo i commercialisti, gli avvocati, i consulenti del lavoro, i professionisti tecnici (ingegneri, architetti, geometri) e le società di consulenza, portatrici di competenze specializzate, si uniscono al network gli imprenditori. Questa inclusione rappresenta un passo significativo verso la creazione di un ecosistema ancora più diversificato e ricco di competenze. Le piccole e medie aziende hanno la possibilità di accedere ad un patrimonio vastissimo di competenze, di informazione e di opportunità al quale attingere e gli imprenditori allo stesso modo hanno un'occasione di crescita personale e professionale.

Questo network non solo offre risorse preziose, ma promuove anche un ambiente di collaborazione e scambio continuo, fondamentale per affrontare le sfide del mercato attuale. Si tratta in effetti di un patrimonio di alto valore: le **competenze** espresse dai 2.000 partner sono in continua evoluzione grazie al confronto attivo quotidiano e alle molteplici iniziative di condivisione dei contenuti. I Competence Center, ad esempio, che aggregano i partner per area tematica (il primo ad essere stato attivato è quello relativo all'internazionalizzazione, cui seguiranno quello focalizzato sulla



Corporate Finance e M&A, sulla Digital Innovation e AI, sul People Management, sull'ESG e molti altri) sono un affidabile interlocutore cui chiedere una *second opinion*. Questi centri di competenza rappresentano un punto di riferimento per chi cerca consulenze specializzate e aggiornate. Oltre alle competenze, la possibilità di essere **informati** sulle novità normative, finanziarie e di business in un unico luogo, tanto da poter fare autonomamente successive valutazioni di **approfondimento** (all'interno ma anche all'esterno del network) può costituire per l'imprenditore una fonte di vantaggio competitivo. Essere parte di questo network significa avere accesso a consigli cruciali che possono fare la differenza nelle decisioni strategiche aziendali.

Infine, ma di grande rilievo, l'aspetto relazionale: entrare a far parte di una community selezionata del Sole 24 Ore, community di professionisti e imprenditori, tutti focalizzati non sul vendere o comprare, ma sul **fare business insieme** (sulla co-creazione di valore), è probabilmente un'opportunità di crescita difficilmente reperibile altrove. Creare sinergie e collaborazioni con altri imprenditori e con professionisti membri del network può originare nuove opportunità di business e una crescita sostenibile ed etica. (® Riproduzione riservata)

IL CONVEGNO

Orizzonte 2030 – La sfida è ora.

Tre partner del Network del Guppo 24 ORE **HSL Advisors, The Ros e NovaFund** hanno concretizzato la loro partnership nella realizzazione del convegno "ORIZZONTE 2030. La sfida è ora!".

L'appuntamento, che ha visto tra gli organizzatori anche Noesi Evolution, si è svolto lo scorso 5 giugno a Nola (NA) e ha offerto un'importante occasione di confronto sui temi chiave che stanno ridisegnando il panorama imprenditoriale italiano. L'iniziativa, che ha ricevuto il patrocinio di istitu-

zioni di spicco come la Regione Campania, l'Unione Industriali Napoli, il Lions Club International - Distretto 108 YA e il Rotary - Distretto 2101 e il sostegno di partner come Banca Sella e Vulcano Buono, con il Gruppo 24 Ore nel ruolo di media partner, ha richiamato un pubblico qualificato di imprenditori, manager, rappresentanti istituzionali e accademici. Al centro del dibattito, le tematiche fondamentali per affrontare la transizione produttiva: stra-

tegia, organizzazione, innovazione tecnologica e finanza. I relatori hanno approfondito come le imprese possano non solo sopravvivere, ma addirittura prosperare in un'economia in continua evoluzione. L'integrazione di una visione strategica chiara, modelli organizzativi efficaci, l'adozione di tecnologie all'avanguardia e l'accesso a strumenti finanziari adeguati sono emersi come gli elementi cruciali per la crescita e la competitività nel mercato attuale.

Evolvere per accompagnare le PMI nel ciclo di vita

Studio Crabilli-Monari

Con un team di 25 professionisti di lunga esperienza, lo **Studio Crabilli-Monari** di Bologna si distingue per la continuità interna e l'elevato grado di specializzazione nel diritto tributario e societario.

Dalla costituzione societaria alla gestione delle crisi d'impresa, offre un'assistenza trasversale lungo tutto il ciclo di vita dell'impresa. Particolare attenzione è riservata ai passaggi generazionali, agli aspetti ereditari e al contenzioso tributario, una delle aree di maggiore consolidamento. Nella crisi di impresa, i professionisti affiancano le imprese sull'analisi dei segnali di crisi.

Grande rilievo viene dato al controllo di gestione delle situazioni contabili dei singoli clienti, con focus alla marginalità e al punto di pareggio. L'evoluzione normativa ha spinto lo studio a sviluppare competenze specifiche a supporto delle imprese innovative, rafforzando la vocazione all'aggiornamento continuo.



Fondato dall'unione professionale delle dottesse **Rina Crabilli** e **Licia Monari**, lo studio ha un approccio operativo centrato sulle reali esigenze delle aziende, con un'attenzione particolare ai rapporti umani, motore di ogni attività imprenditoriale. (® Riproduzione riservata)



LE MIGLIORI PROFESSIONALITÀ A SUPPORTO DELLE IMPRESE. ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

AVV. BENILDE BALZI | TORINO

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto d'autore

AVV. SIMONE CARRÀ | MILANO

Diritto sindacale e accordi collettivi

AVV. MARTIN CORDELLA | FRANKFURT AM MAIN

Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

AVV. EMANUELE CUFALO | TORINO

Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale

AVV. BENEDETTA DE DONNO | BIELLA

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust

AVV. CARLO GARRONI | RAVENNA

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

AVV. CLAUDIO GIOVANNICO | VIGEVANO

Diritto bancario

AVV. DOMENICO LATINO | MILANO

Diritto d'autore

AVV. MARCO LINGUERRI | FERRARA

Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01

AVV. ROBERTO MAURO | MILANO

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo

AVV. CARLO ALBERTO MICHELI | MILANO

Diritto tributario - Ires e imposte dirette; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Mercati finanziari e fintech

AVV. MASSIMO MORETTI | BELLUNO

Diritto Penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro

AVV. ALESSANDRO NOCCI | MARMIROLO

Compliance privacy e data protection

AVV. DANILO PICHIERRI | PARMA

Diritto penale - Reati tributari

AVV. GIUSEPPE PIPICELLA | MILANO

Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

AVV. ANNALISA REGI | MILANO

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01; Diritto penale - Reati tributari; Incarichi - Componente O.d.V.

AVV. STEFANIA SANTILLI | MILANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. CLAUDIA MARTINA VENTURINO | BOMPORTO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

CENTRO

AVV. MARCO BIONDI | ROMA

Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust; Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

AVV. RICCARDO DE SANCTIS | VELLETRI

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare

AVV. VITTORIO GIORDANO | ROMA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

AVV. MARCO ROMOLI | FRASCATI

Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

AVV. TIZIANO SCIOTTI | ATESA

Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

AVV. ANDREA SPAGNOLI | ROMA

Diritto tributario - Iva, registro e imposte indirette

SUD

AVV. MICHELE AMATO | CASTROVILLARI

Diritto della proprietà intellettuale: marchi

AVV. LUCA CALICCHIO | LOCOROTONDO

Diritto societario - Operazioni straordinarie

AVV. ANTONINO CAPPADONA | MESSINA

Diritto assicurativo

AVV. DANIELA COSTA | CATANZARO

Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

AVV. ANDREA DE BONIS | POTENZA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

AVV. GIOVANNI DI CORRADO | TARANTO

Diritto sindacale e accordi collettivi

AVV. GIOVAN BATTISTA MACRÌ PELLIZZERI | MESSINA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

AVV. ALFREDO SAGLIOCCO | AVERSÀ

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto bancario;

AVV. ROCCHINA STAiano | SALERNO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

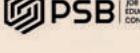
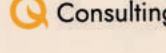
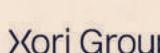
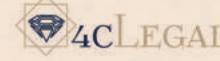
AVV. ILARIA ANNA ELEONORA STALLONE | MONOPOLI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

AVV. VINCENZO TINTO | CALTAGIRONE

Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Incarichi - Curatore fallimentare

MASTER PARTNER

 Industria 4.0	 Consulenza ESG	 Terzo settore	 Operazioni straordinarie Giuslavoristico	 Contenzioso giuslavoristico	 ADR Mediazione civile e commerciale	 Consulenze Investigative
 Consulenza antiriciclaggio	 Finanza agevolata	 Consulenza energetica	 Progettazione e gestione impianti fotovoltaici, eolici e CER	 Pianificazione strategica e controllo di gestione	 Corporate finance	 Consulenza HR
 M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione	 M&A Advisory Consulenza IT/Digital	 Consulenza in riorganizzazione aziendale	 Formazione manageriale e professionale	 Consulenza previdenziale	 M & A Advisory	 Digital solutions & technologies; trasformazione digitale
 Consulenza strategica aziendale	 Sviluppo e consulenza applicazioni blockchain	 Sviluppo e innovazione d'impresa	 Operazioni straordinarie Fiscalità immobiliare ed incentivi edili	 Consulenza agroenergetica	 Finanza agevolata	 Diritto del lavoro
 Lead Generation e Strategie CRM	 Proprietà intellettuale ed industriale Litigation	 Consulenza strategica aziendale Consulenza trasformazione digitale	 Cybersecurity	 Servizi di progettazione ingegneristica, architettonica ed energetica	In partnership con: 	



Aziende certificate ItalyX

La certificazione che dà visibilità alle aziende italiane

Grandi Aziende



BRAGA
Legno e prodotti in legno; carta e stampa



BREMA GROUP
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



CARRARO
1927

CAFFÈ CARRARO
Alimentari & bevande



COMSET
Articoli in gomma e materie plastiche



DE CECCO
Alimentari & bevande



E80 GROUP
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



EVERCOMPOUNDS
Prodotti chimici



FLEXOPACK
Articoli in gomma e materie plastiche



FRANCIA LATTICINI
Alimentari & bevande



ITALCER
Prodotti da lavorazione di minerali non metalliferi



PEDROLLO
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



SABELLI
Alimentari & bevande



SEA SOCIETÀ ELETTROMECCANICA ARZIGNANESE
Elettronica ed apparecchiature elettriche



SIFA
Legno e prodotti in legno; carta e stampa



TECNOSISTEMI SPA SOCIETÀ BENEFIT
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



ALICE CERAMICA
Prodotti da lavorazione di minerali non metalliferi



BOTTONIFICIO RIBL
Altre industrie manifatturiere



BULLONERIA GHEZA
Metallurgia e prodotti in metallo



CANTORI
Mobili



CARTESAR
Legno e prodotti in legno; carta e stampa



CERAMICA FLAMINIA
Prodotti da lavorazione di minerali non metalliferi



DI MARCO CORRADO
Alimentari & bevande



ELECTRIC POWER
Elettronica ed apparecchiature elettriche



F.I.I. ROSSETTO
Mobili



GHEPI
Articoli in gomma e materie plastiche



GLOBAL PROOF
Elettronica ed apparecchiature elettriche



GUIDOSIMPLEX
Mezzi di trasporto



i BY IANNELLI
Altre industrie manifatturiere



IMS
Prodotti e preparati farmaceutici



MBC
Metallurgia e prodotti in metallo



NEW WASHING
Tessile, abbigliamento e articoli in pelle



PAGANI GEOTECHNICAL EQUIPMENT
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



S.A.L.F. LABORATORIO FARMACOLOGICO
Prodotti e preparati farmaceutici



SACET
Elettronica ed apparecchiature elettriche



PALMIERI
Salumi di famiglia dal 1919



SINTETICA
Articoli in gomma e materie plastiche



TECNOLOGIE E MATERIALI INNOVATIVI
Mezzi di trasporto



TECOM
Metallurgia e prodotti in metallo



TFL TINTORIA FINISSAGGIO DI LUISAGO
Tessile, abbigliamento e articoli in pelle



VETRATE PANORAMICHE ITALIANE
Metallurgia e prodotti in metallo

Il Sole
24 ORE

PROMOSSO DA
CONFININDUSTRIA



Scopri di più
italy-x.ilsole24ore.com



Partner 24 ORE Network, le migliori professionalità a supporto delle imprese.

I **Master Partner** offrono una specializzazione avanzata nei loro ambiti di competenza.



Scansiona il QR Code e scopri l'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE Network:



BE INNOVATION	BE4 ESG INNOVATION	BP&A BERNARDINI POSTACCHINI & ASSOCIATI FINANZA & MATERIALE CONSIGLIATORE	BUSNELLI LANDUZZI & ASSOCIATI	Cafasso Cafasso & Figli
Industria 4.0	Consulenza ESG	Terzo settore	Operazioni straordinarie Giuslavoristico	Contenzioso giuslavoristico
CAMERA di MEDIAZIONE NAZIONALE	creditvision CONSULENZE INVESTIGATIVE	DANIELE PESCARA THE POWER OF KNOWLEDGE	ERREVI CONSULENZE Prospex Agenzia d'Impresa	ETA Energy
ADR Mediazione civile e commerciale	Consulenze Investigative	Consulenza antiriciclaggio	Finanza agevolata	Consulenza energetica
gamian CONSULTING	HSL advisors	INIZIATIVA Finanza e innovazione	innovation4HR Consulenza HR	Kon GROUP
Progettazione e gestione impianti fotovoltaici, eolici e comunità energetiche	Pianificazione strategica e controllo di gestione	Corporate finance		M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione
M&A Merger & Acquisition HUB by OPEN	MARCO SCARDEONI & PARTNERS TAX, LEGAL & LABOUR MILANO • GENOVA • MILANO	MELIUSform BUSINESS SCHOOL	Mia Pensione	MC MINNELLA COPPA & ASSOCIATI
M&A Advisory Consulenza IT/Digital	Consulenza in riorganizzazione aziendale	Formazione manageriale e professionale	Consulenza previdenziale	M & A Advisory
mitric INFORMATION TECHNOLOGIES	PSB JOB EDUCATION CONSULTING	POMIAGER Società Tecnologica del Gruppo iq	Q Consulting	Studio Buonocore tax & legal advisers
Digital solutions & technologies; trasformazione digitale	Consulenza strategica aziendale	Sviluppo e consulenza applicazioni blockchain	Sviluppo e innovazione d'impresa	Operazioni straordinarie Fiscalità immobiliare ed incentivi edili
STUDIO CRISPINO A FIANCO NELL'IMPIEGO	Studio INIZIATIVA FINANZA AGEVOLATA D'IMPRESA 30 anni	T&P Trifirò & Partners avvocati	t.bd think. by diennea	TCBM Patent & Trademark Attorneys
Consulenza agroenergetica	Finanza Agevolata	Diritto del lavoro	Lead Generation e Strategie CRM	Proprietà intellettuale ed industriale Litigation
the RoS MINDS AND TOOLS FOR CHANGE	tinexta cyber	Xori Group		
Consulenza strategica aziendale Consulenza trasformazione digitale	Cybersecurity	Servizi di progettazione ingegneristica, architettonica ed energetica		